



三一重裝國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：631

2025 中期 報告





目錄

財務摘要	2
公司資料	3
董事長報告書	5
管理層討論與分析	7
權益披露	14
企業管治及一般信息	26
中期簡明綜合損益表	30
中期簡明綜合全面收益表	31
中期簡明綜合財務狀況表	32
中期簡明綜合權益變動報表	34
中期簡明綜合現金流量表	35
中期簡明綜合財務資料附註	36



(人民幣：千元)	截至6月30日止六個月		
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)	增長
收入	12,236,558	10,756,056	13.8%
毛利	2,898,682	2,625,569	10.4%
稅前利潤	1,707,237	1,152,535	48.1%
淨利潤	1,294,173	986,955	31.1%
母公司擁有人應佔溢利	1,294,383	1,032,749	25.3%
資產總值	43,638,447	38,190,330	14.3%
平均總資產	42,283,088	36,576,671	15.6%
權益總值	12,510,032	12,001,026	4.2%
經營活動現金流量	368,437	(152,948)	340.9%
投資活動現金流量	92,600	(346,730)	126.7%
融資活動現金流量	460,537	1,734,039	(73.4%)
每股盈利 ¹			
— 基本(人民幣元)	0.39	0.31	25.8%
— 攤薄(人民幣元)	0.35	0.28	25.0%

(百分比)	截至6月30日止六個月		
	2025年	2024年	百分點
毛利率	23.7%	24.4%	(0.7)
本公司股東應佔溢利率 ²	10.6%	9.6%	1.0
資產周轉率	28.9%	29.4%	(0.5)
資產負債率	63.5%	61.0%	2.5

¹ 截至2025年6月30日止六個月加權平均股數為3,219,495,038股普通股，截至2024年6月30日止六個月加權平均股數為3,191,206,722股普通股(詳見中期簡明綜合財務報表附註9)。

² 三一重裝國際控股有限公司(以下簡稱「三一國際」或「本公司」)股東應佔溢利除以收入。



董事

執行董事

梁在中先生(主席)
戚建先生(副主席)
伏衛忠先生

非執行董事

唐修國先生
向文波先生

獨立非執行董事

吳育強先生(2025年5月28日卸任)
潘昭國先生
胡吉全先生
楊樹勇先生
周蘭女士

公司秘書

余亮暉先生

審核委員會

潘昭國先生(主席)
吳育強先生(2025年5月28日卸任)
胡吉全先生
楊樹勇先生

薪酬委員會

潘昭國先生(主席)
吳育強先生(2025年5月28日卸任)
胡吉全先生
楊樹勇先生

提名委員會

梁在中先生(主席)
潘昭國先生
胡吉全先生
周蘭女士

戰略投資委員會

梁在中先生(主席)
戚建先生
伏衛忠先生
吳育強先生(2025年5月28日卸任)
潘昭國先生

ESG委員會

戚建先生(主席)
伏衛忠先生
吳育強先生(2025年5月28日卸任)
潘昭國先生
胡吉全先生
周蘭女士

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
新界
上水
龍琛路39號
上水廣場
1808-10室

主要往來銀行

中國進出口銀行
中國銀行
中國建設銀行
交通銀行
中國工商銀行
浙商銀行
中國民生銀行
滙豐銀行(中國)



核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

盛德律師事務所(香港法律顧問)
競天公誠律師事務所(中國法律顧問)

股份代號

00631

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1711-16號舖

公司網址

www.sanyhe.com

投資者關係

直線： +86 24 89318111
傳真： +86 24 89318111
郵箱： wanght33@sany.com.cn
地址： 中國
遼寧省瀋陽市
瀋陽經濟技術開發區
開發大道十六號街25號



尊敬的各位股東

2025年上半年，面對中國煤炭價格下降，國際貿易摩擦等外部壓力，公司堅持推進全球化、數智化及低碳化經營戰略，積極進行全球化佈局，海外收入持續增長。公司以數智技術引領行業發展，持續進行新產品、新技術研發，使得產品核心競爭力不斷提升。公司堅持高質量發展經營方針，現金流及盈利水平提升，利潤增幅遠超收入增幅，公司實現高質量穩健發展。

2025年上半年，本公司連同其附屬公司（「**本集團**」）實現收入人民幣12,236.6百萬元，同比增長13.8%。期內溢利為人民幣1,294.2百萬元，同比增加31.1%。歸母淨利潤人民幣1,294.4百萬元，同比增長25.3%；每股收益0.39元，同比增長25.8%。

公司深入推行「集團為主、本土經營、服務先行」的經營策略，海外銷售收入持續增長。公司持續優化全球資源配置，推動組織全球化、研發全球化、製造全球化、銷售渠道及服務全球化，海外主要市場有序推進，海外銷售收入持續增長。2025年上半年，公司海外銷售收入人民幣4,018.9百萬元，同比增長5.4%。公司以電動化、低碳化產品拓展國際市場，獲取大量海外電動化產品訂單，在非洲銅礦企業、贊比亞瑞達礦山承建光伏儲能微電網項目。公司大港機、小港機、伸縮臂叉車、礦車、採掘設備等產品銷售至亞洲、非洲、美洲等國家和地區。

公司堅持創新驅動，持續積累競爭優勢，主要產品市佔率穩步提升。我們始終保持在礦山、物流、油氣裝備行業的領軍地位，掘進機、寬體車、正面吊、堆高機等產品保持行業領先。

公司持續堅持高質量經營方針，經營能力進一步提升。我們聚焦主業、集約資源，通過精細化管控、總額控制等方式，在人效管控、費用控制等方面取得了顯著提升。2025年上半年，公司人均營業收入人民幣1.56百萬元，提升25.4%；人均毛利額37萬元，提升21.6%；三項費用率為12.8%，下降2.8個百分點。



新興業務板塊快速發展，第二增長曲線來勢喜人。2025年上半年，新興產業收入人民幣2,594.4百萬元，同比大幅增長276.2%，新興產業設備板塊的三一硅能(株洲)有限公司(「三一硅能」)、三一鋰能有限公司(「三一鋰能」)及三一氫能有限公司(「三一氫能」)的業務均取得了快速發展。其中：三一硅能交付集中式電站328MW，海外微電網業務獲得在手訂單12億元。三一鋰能推出6款電源車，獲得在手訂單超7千萬元，儲能產品遠銷海外，實現銷售額超3千萬元。三一氫能產品市佔率達到22%，行業排名前3，完美交付氫化工、氫交通、氫冶金三大場景項目。同時，三一氫能也完成了首輪股權融資，彰顯了資本市場對三一氫能核心競爭能力及廣闊發展前景的認可。另外，本公司的智慧礦山業務持續推進，無人礦車運營規模約150台，已實現礦車無人駕駛效率超105%，無人礦車出勤率超90%。

在國內外經濟環境複雜變化的挑戰下，公司將持續推進全球化、數智化及低碳化戰略，盡最大的努力實現公司經營業績持續增長、盈利能力穩步提升，鞏固公司的長期競爭力和可持續發展能力。

梁在中
董事長

香港 • 2025年8月28日



主要產品

本集團產品分為四大板塊：(1)礦山裝備：包括煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及智慧礦山，煤炭機械產品包括巷道掘進設備(各種全岩及半煤岩掘進機、掘錨護一體機)及採煤設備(採煤機、液壓支架及刮板輸送機等)；非煤掘採產品包括工程隧道掘進機、採礦機；礦用車輛產品包括礦用運輸車輛(機械傳動自卸車、電動輪自卸車)和寬體車等產品；智慧礦山產品包括無人駕駛、綜採自動化及智慧礦山運營系統；(2)物流裝備：包括集裝箱裝備(包括小型港口設備如正面吊、堆高機等及大型港口設備包括岸邊龍門起重機等)、散料裝備(抓料機、高架吊等)及通用裝備(重型叉車、伸縮臂叉車等)；(3)油氣裝備：包括成套壓裂設備，鑽修井機管柱自動化設備及油氣田相關技術服務；(4)新興產業：包括太陽能組件、製氫裝備、動力電池模組及儲能系統。

業務回顧

2025年上半年，我們持續執行全球化、數智化及低碳化的經營戰略，本集團業務實現穩健發展。本集團實現收入人民幣12,236.6百萬元，同比增加13.8%。期內溢利為人民幣1,294.2百萬元，同比增加31.1%。股東應佔溢利為人民幣1,294.4百萬元，同比增加25.3%。利潤增幅遠超收入增幅，繼續保持了高質量發展，經營能力進一步提升。

本集團穩步推進全球化，繼續深耕全球佈局，國際收入穩步增長。2025年上半年，國際收入人民幣4,018.9百萬元，同比增長5.4%。同時，本集團新興產業打造的第二曲線快速發展，帶來新的利潤增長點。

財務回顧

收入

截至2025年6月30日止六個月，本集團實現收入約人民幣12,236.6百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的約人民幣10,756.1百萬元增加約13.8%。該等變化主要由於(1)本集團深入實施全球化、數智化及低碳化戰略，使得本集團大港機、油氣裝備、新興產業的收入，及礦車海外收入大幅增加；及(2)於2024年7月22日，本集團完成收購鋰能業務，該收購帶來新的收入來源。





其他收入及收益

截至2025年6月30日止六個月，本集團其他收入及收益約人民幣594.1百萬元，較截至2024年6月30日止六個月約人民幣368.6百萬元增加約61.2%。該等變化主要是由於政府補貼及銀行利息收入增加。

銷售成本

截至2025年6月30日止六個月，本集團銷售成本較截至2024年6月30日止六個月約人民幣8,130.5百萬元增加約14.9%至約人民幣9,337.9百萬元，該等變化主要是由於油氣裝備和新興產業計入本集團的銷售收入有所增加。

毛利率

截至2025年6月30日止六個月，本集團毛利率約23.7%，較截至2024年6月30日止六個月約24.4%下降約0.7個百分點，該等變化主要是由於毛利率相對較低的產品銷售收入佔比增加。

銷售及分銷成本

截至2025年6月30日止六個月，本集團銷售及分銷成本較截至2024年6月30日止六個月約人民幣563.0百萬元增加約2.4%至約人民幣576.3百萬元。

截至2025年6月30日止六個月，本集團的銷售及分銷成本在收入中的比例約4.7%，較截至2024年6月30日止六個月的約5.2%下降約0.5個百分點。該等變化主要由於本集團進一步管控費用、銷售規模提升，使得費用率下降。

研究及開發費用

截至2025年6月30日止六個月，本集團研究及開發（「研發」）費用約為人民幣701.7百萬元，較截至2024年6月30日止六個月約人民幣813.1百萬元下降約13.7%。截至2025年6月30日止六個月，研發費用在收入中的比例約5.7%，較截至2024年6月30日止六個月的約7.6%下降約1.9個百分點。該等變化主要是由於本集團研發體系變革、聚焦核心產品研發，進一步合理化研發資源投入。



管理層討論與分析

行政開支

截至2025年6月30日止六個月，本集團行政開支約人民幣985.7百萬元（截至2024年6月30日止六個月：約人民幣1,108.5百萬元），除研發費用以外的行政開支約人民幣284.0百萬元（截至2024年6月30日止六個月：約人民幣295.4百萬元），佔收入約2.3%，較截至2024年6月30日止六個月的約2.7%減少約0.4個百分點。該等變化主要是由於本集團採取嚴格的費用管控措施，使得收入同比增加的同時費用下降。

融資成本

截至2025年6月30日止六個月，本集團融資成本約人民幣122.0百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的約人民幣113.3百萬元增加約7.7%。該等變化的主要原因是銀行借款增加。

稅前利潤率

截至2025年6月30日止六個月，本集團稅前利潤率約為14.0%，與截至2024年6月30日止六個月的稅前利潤率約10.7%相比提高約3.3個百分點。該等變化主要是由於(1)銷售及分銷成本、行政開支佔收入比率下降；及(2)其他收入增加。

稅項

截至2025年6月30日止六個月，本集團實際稅率約為24.2%（截至2024年6月30日止六個月：實際稅率約為14.4%）。所得稅詳情見本報告所載中期簡明綜合財務資料附註7。

母公司擁有人應佔溢利

截至2025年6月30日止六個月，本集團錄得母公司擁有人應佔溢利約人民幣1,294.4百萬元，較截至2024年6月30日止六個月的約人民幣1,032.7百萬元增加約25.3%。進一步分析載於「收入」、「毛利率」及「稅前利潤率」各段。





流動資金及資本來源

於2025年6月30日，本集團的流動資產總額約為人民幣28,553.6百萬元(2024年12月31日：人民幣26,227.1百萬元)。於2025年6月30日，本集團的流動負債總額約為人民幣23,103.8百萬元(2024年12月31日：人民幣21,209.8百萬元)。

於2025年6月30日，本集團的資產總額約為人民幣43,638.4百萬元(2024年12月31日：約人民幣40,927.7百萬元)，負債總額約為人民幣31,128.4百萬元(2024年12月31日：約人民幣28,752.5百萬元)。

於2025年6月30日，資產負債率(負債淨額除以權益加負債淨額)約為63.5%(2024年12月31日：約63.2%)。

應收賬款及應收票據

於2025年6月30日，本集團應收賬款及應收票據原值錄得約人民幣14,595.4百萬元，較於2024年12月31日的約人民幣12,823.7百萬元增加約13.8%。其中應收賬款錄得約人民幣13,840.2百萬元，較2024年12月31日的約人民幣11,692.0百萬元增加約18.4%，該變化主要原因是銷售收入增加。應收票據錄得約人民幣755.2百萬元，較2024年12月31日的人民幣1,131.7百萬元下降約33.3%。該變化的主要原因是票據方式回款減少。

計息銀行及其他借款

於2025年6月30日，本集團計息銀行及其他借款金額約為人民幣10,889.5百萬元(2024年12月31日：約為人民幣9,934.6百萬元)。本集團借款的主要原因是為滿足本集團新興產業發展需求及日常營運需求。

於2025年6月30日，本集團的有抵押銀行借款及其他借款按年利率1.77%至3.98%(2024年12月31日：2.13%至3.98%)計息，無抵押銀行借款及其他借款按年利率1.75%至4.35%(2024年12月31日：年利率1.95%至4.35%)計息。



管理層討論與分析

現金流量

於2025年6月30日，本集團現金及現金等價物以及三個月及三個月以上到期的定期存款合計約為人民幣6,219.5百萬元。

截至2025年6月30日止六個月，本集團經營性現金流入淨額約為人民幣368.4百萬元（截至2024年6月30日止六個月：現金流出淨額約為人民幣152.9百萬元）。該等變化的主要原因是礦山裝備、油氣裝備及新興產業現金流入增加。

截至2025年6月30日止六個月，本集團投資性現金流入淨額約為人民幣92.6百萬元（截至2024年6月30日止六個月：現金流出淨額約為人民幣346.7百萬元）。該等變化的主要原因是出售按公允值計入損益的金融資產所得款項現金流入增加。

截至2025年6月30日止六個月，本集團融資性現金流入淨額約為人民幣460.5百萬元（截至2024年6月30日止六個月：現金流入淨額約為人民幣1,734.0百萬元），該等變化的主要原因是借款增加額較2024年同期大幅減少。

週轉天數

於2025年6月30日，本集團平均存貨週轉天數約為106天，較於2024年6月30日的約82天增加約24天，該等變化的主要原因是(1)新興產業存貨增加；(2)為保證海外市場及時交貨，增加海外備貨。

於2025年6月30日，本集團貿易應收賬款及應收票據週轉天數約為204天，較於2024年6月30日的約202天增加約2天，該等變化的主要原因是回款週期相對較長的產品收入佔比增加。

於2025年6月30日，本集團貿易應付賬款及應付票據週轉天數約為228天，較於2024年6月30日的約188天增加約40天，該等變化主要原因是推行下線結算，合同付款週期延長。

財務擔保合同

財務擔保合同指就本集團客戶獲授的融資向金融機構或融資租賃公司提供的擔保。於2025年6月30日，已就人民幣5,075.7百萬元（2024年12月31日：人民幣5,829.5百萬元）的未償還貸款及租賃金額計提撥備人民幣20.7百萬元（2024年12月31日：人民幣17.2百萬元）。



資本承擔

2025年6月30日，本集團已訂約但未於財務報表撥備的資本承擔約為人民幣1,186.7百萬元（2024年12月31日：約人民幣1,205.5百萬元）。

僱員及酬金政策

於2025年6月30日，本集團有7,843名全職僱員（2024年12月31日：7,872名）。本集團致力於人才培訓，為員工分級別定期提供內部培訓、外部培訓及函授課程等，藉以提升其有關的技能，增強員工歸屬感。本集團發放年終花紅，對員工為本集團的貢獻及努力做出獎勵。此外，本集團對核心員工實施購股權計劃及股權獎勵計劃，以使員工共享本公司發展成果。本集團董事之酬金乃參考其在本集團職務、責任、經驗及當前市場情況等而定。

所持重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業以及重大投資或資本資產的未來計劃

於2025年3月12日，本公司全資附屬公司之分公司三一海洋重工有限公司湖南分公司（簡稱「三一海洋重工（湖南）」）、本公司全資附屬公司湖南安仁三一重型鋼構有限公司（簡稱「三一重型鋼構」）與湖南三一塔筒科技有限公司（簡稱「三一塔筒科技」）訂立協議，據此，三一海洋重工（湖南）及三一重型鋼構已有條件同意出售，而三一塔筒科技已有條件同意購買若干塔筒資產，總代價約為人民幣52.9百萬元。該出售之詳情載列於本公司日期為2025年3月12日之公告。

除上文所披露者外，於截至2025年6月30日止六個月並無持有其他重大投資，亦無進行有關附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

於2025年6月30日，本公司董事（「董事」）會（「董事會」）並無就重大投資或資本資產授權任何計劃。

質押資產

於2025年6月30日，本集團銀行抵押存款約為人民幣88.0百萬元（2024年12月31日：約人民幣71.0百萬元）以開具銀行承兌匯票保證金。於2025年6月30日，本集團租賃土地約為人民幣677.4百萬元（2024年12月31日：約人民幣685.4百萬元）及本集團約人民幣64.6百萬元（2024年12月31日：約人民幣64.6百萬元）的電費抵押權用作抵押本集團約人民幣790.0百萬元及人民幣10.5百萬元的銀行貸款。



管理層討論與分析

外匯風險

於2025年6月30日，本集團以美元及歐元等外幣計值的現金及銀行結餘折合約人民幣4,296.7百萬元。本集團將監控所承受的風險，並會考慮於有需要時對沖重大貨幣風險。

報告期後重要事項

本集團於2025年6月30日後及直至本報告日期並無重大事項。

社會責任

本集團積極踐行企業社會責任，並致力於推動低碳發展。本集團在保持國內業務穩健發展的同時，積極拓展全球市場，加強國際合作。本集團通過持續強化自主研發能力，推動全球化、數智化、低碳化三大轉型升級戰略，不僅實現了自身的高質量發展，更為整個行業的進步注入了強大動力。本集團研發的EBZ260H全岩懸臂式掘進機，可以全面應對貴州鉛鋅礦複雜地質條件與高效開採需求，推動建成省級重點戰略項目，帶動區域經濟高質量發展。2025年6月27日，本集團發佈了升級的10t至46t近十款電動重叉。促進工業車輛加速向「智能化、綠色化、場景化」深度轉型，為中國叉車參與全球高端市場競爭注入強勁動能。本集團研發的純水液壓支架，以高純度水介質完全替代乳化液，徹底解決乳化液滲透污染地下水的行業難題。助力礦井水的保護治理與煤炭行業的綠色轉型。

本集團積極開展行業和校企合作，本集團與東北大學工業智能與系統優化國家級前沿科學中心(DAO實驗室)聯合主辦「AI領航•工業智能賦能未來」專題培訓活動，共同探討人工智能技術驅動工業智能化的創新路徑。

在業務拓展與創新的過程中，本集團始終重視環境保護與社會責任，將可持續發展理念深度融入企業戰略之中，致力於在實現經濟效益的同時，促進社會與環境的和諧共生，為企業的長遠發展奠定堅實基礎。





公司董事及高級管理人員於本公司或其任何相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2025年6月30日，董事及高級管理人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置登記冊的權益或淡倉；或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉：

董事姓名	身份	佔2025年 6月30日	
		於2025年 6月30日的 普通股數目	本公司已發行 具投票權股份 之百分比
戚建先生 ⁽¹⁾	實益擁有人	9,754,009	0.30%
伏衛忠先生 ⁽²⁾	實益擁有人	4,358,224	0.13%
唐修國先生 ⁽³⁾	配偶權益／實益擁有人	7,467,000	0.23%
向文波先生	實益擁有人	2,858,000	0.09%
潘昭國先生	實益擁有人	1,000,000	0.03%
胡吉全先生	實益擁有人	1,000,000	0.03%

附註：

- (1) 戚建先生擁有或被視為擁有權益的9,754,009股股份為1,758,931股由其直接持有的股份及(i)於行使根據本公司於2013年2月16日採納的購股權計劃（「2013年購股權計劃」，於2023年8月11日經修訂）於2021年12月29日向其授出的購股權時可向其發行4,972,600股股份；(ii)根據本公司於2019年12月3日採納的限制性股份激勵計劃（「2019年股份激勵計劃」）於2021年9月2日向其授出的78,838股股份、於2022年6月8日向其授出的236,298股股份、於2023年9月20日向其授出的1,786,662股股份、於2024年5月17日向其授出的407,456股股份及於2025年4月1日向其授出的513,224股股份。
- (2) 伏衛忠先生被視為擁有權益的4,358,224股股份為460,113股由其直接持有的股份及(i)於行使根據2013年購股權計劃於2017年12月15日向其授出的購股權時可向其發行的500,000股股份，及於2021年12月29日向其授出的購股權時可向其發行的2,074,400股股份；(ii)根據2019年股份激勵計劃於2021年9月2日向其授出的8,004股股份，於2022年6月8日向其授出的43,554股股份，於2023年9月20日向其授出的201,840股股份，於2024年5月17日向其授出302,051股股份及於2025年4月1日向其授出的768,262股股份。
- (3) 此7,467,000股股份包括(i)5,357,000股由唐修國先生配偶持有的股份；及(ii)2,110,000股由唐修國先生直接持有的股份。



於三一重裝投資有限公司(「三一BVI」)(為本公司的最終控股公司)股份的好倉：

董事姓名	權益性質	所持股份數目	已發行股本之百分比
唐修國先生(附註)	實益擁有人	869.58	8.70%
向文波先生(附註)	實益擁有人	795.04	7.95%

附註：唐修國先生及向文波先生各自分別持有三一BVI 8.70%及7.95%的已發行股本，而三一BVI持有三一香港集團有限公司(「三一香港」，本公司的控股股東)全部已發行股本。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第352條須記錄於該條規定本公司須備存之登記冊的權益或淡倉；或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2025年6月30日，就本公司董事及最高行政人員所知，以下人士及法團(本公司董事及最高行政人員以外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文規定須知會本公司及聯交所，或根據證券及期貨條例第336條記入本公司須備存之登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉：

股東姓名	身份	所持股份／ 相關股份數目	本公司已發行 具投票權股份之 概約百分比
三一香港(附註1)	實益擁有人	2,568,818,722	79.51%
三一BVI(附註2)	於受控法團的權益	2,568,818,722	79.51%
梁穩根先生(附註3)	於受控法團的權益／實益擁有人	2,579,688,722	79.85%

附註：

- 2,568,818,722股股份及相關股份包括2,089,037,688股普通股及根據轉換發行予三一香港的479,781,034股可換股優先股而可能發行的479,781,034股相關股份。
- 三一BVI擁有三一香港的100%已發行股本。故根據證券及期貨條例，三一BVI視為於三一香港持有的所有本公司股份及相關股份中擁有權益。



3. 梁穩根先生擁有一BVI的56.38%權益。故根據證券及期貨條例，梁穩根先生視為於三一香港持有的所有本公司股份及相關股份中擁有權益。梁穩根先生亦直接持有本公司10,870,000股股份。

除上文所披露者外，於2025年6月30日，董事並不知悉任何人士（除董事或本公司最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條須記錄於本公司所存置登記冊內的權益或淡倉。

公眾持股量充足

根據本公司可獲得的公開資料及董事於本中期報告日期所知，於截至2025年6月30日止六個月及直至本中期報告日期，本公司始終根據上市規則規定維持充足的公眾持股量。

2013年購股權計劃

本公司於2013年2月16日採納2013年購股權計劃，於2023年2月15日到期。

根據2013年購股權計劃授出的購股權於截至2025年6月30日止六個月概無變動。詳情如下：

參與者類別	授出日期 ⁽¹⁾⁽²⁾	每股行使價 (港元)	於2025年 1月1日及 6月30日 尚未行使
董事			
戚建先生	2021年12月29日	7.39	4,972,600
伏衛忠先生	2017年12月15日	1.22	500,000
	2021年12月29日	7.39	2,074,400
潘昭國先生	2017年12月15日	1.22	—
胡吉全先生	2017年12月15日	1.22	—
為本集團僱員的其他關聯人士			
梁正根先生	2017年12月15日	1.22	1,500,000
(本集團附屬公司的監事)	2021年12月29日	7.39	798,000
僱員	2017年12月15日	1.22	3,072,000
僱員	2017年12月29日	1.71	330,000
僱員	2018年11月14日	2.3	130,000
僱員	2021年12月29日	7.39	28,350,049
合計			41,727,049



附註：

- (1) 根據2013年購股權計劃於2017年12月15日、2017年12月29日及2018年11月14日所授出購股權須根據下列時間表歸屬，行使期均自相關歸屬日期起計，直至授出日期後10年止(就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文均稱為「歸屬日期」)：

歸屬日期	購股權百分比
如截至2018年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加20%或者以上，則歸屬日期將為截至2018年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之50%
如截至2019年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加40%或者以上，則歸屬日期將為截至2019年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之25%
如截至2020年12月31日止年度經審計的淨利潤較截至2017年12月31日止年度增加60%或者以上，則歸屬日期將為截至2020年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之25%

購股權之行使須待各要約函件所載之若干表現目標於相關行使期內達成後，方可作實。

- (2) 根據2013年購股權計劃於2021年12月29日向建議承授人授出的購股權須根據下列時間表歸屬，行使期均自相關2021年授出的歸屬日期起計，直至授出日期後10年止(就此而言，購股權將予歸屬的日期或各有關日期於下文均稱為「2021年授出的歸屬日期」)：

2021年授出的歸屬日期	購股權百分比
2021年營業收入相對2020年增長35%或以上，或2021年淨利潤相對2020年增長20%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2021年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之30%
2022年營業收入相對2020年增長70%或以上，或2022年淨利潤相對2020年增長45%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2022年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之30%
2023年營業收入相對2020年增長100%或以上，或2023年淨利潤相對2020年增長70%或以上，則2021年授出的歸屬日期為截至2023年12月31日止年度的年度業績之發佈日期。	所授出購股權總數之40%

購股權之行使須待各要約函件所載之若干表現目標於相關行使期內達成後，方可作實。



2023年購股權計劃

本公司於2023年8月11日取得本公司股東(「股東」)批准後採納一項新購股權計劃，以取代已屆滿的2013年購股權計劃(「**2023年購股權計劃**」)。除將僱員參與者納入2023年購股權計劃之合資格參與者(「**合資格參與者**」)外，2023年購股權計劃亦擴大了合資格參與者的定義，以包括關聯實體參與者(「**關聯實體參與者**」)(即本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的任何董事或僱員(不論全職或兼職，但不包括任何前僱員，除非該前僱員以其他方式合資格列為合資格參與者)及服務提供者(「**服務提供者**」)(即於本集團日常及一般業務過程中向本集團持續或經常性地提供有利於本集團長期發展的服務的任何人士(不論是自然人、公司實體或其他)(其服務的持續性及頻繁情度與本集團僱員相若)，惟不包括就集資、合併或收購提供顧問服務的配售代理或財務顧問，以及提供鑑證或須公正客觀地履行其服務的核數師或估值師等專業服務提供者。

2023年購股權計劃的詳情如下。

目的

2023年購股權計劃旨在激勵合資格參與者於日後對本集團作出更大貢獻及／或獎勵彼等過往的貢獻，吸引及挽留或以其他方式維持與該等對本集團的表現、增長或成功而言屬重大及／或其貢獻對本集團的表現、增長或成功有利的合資格參與者的持續性關係。

合資格參與者

2023年購股權計劃項下的合資格參與者包括董事會全權酌情認為已對或將對本集團作出貢獻的任何僱員參與者、關聯實體參與者或服務提供者。

整體計劃限額、服務提供者分項限額及個人限額

就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃將予授出之所有購股權及獎勵可予配發及發行的股份總數不得超過股東於股東大會上批准此限額當日已發行股份數目的10%(「**整體計劃限額**」)。在此限額內，就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃(包括但不限於2019年股份獎勵計劃)將授予服務提供者之所有購股權及獎勵可予配發及發行的股份總數不得超過股東於股東大會上批准此分項限額當日已發行股份數目的1%(「**服務提供者分項限額**」)。根據2023年購股權計劃之條款失效的購股權就計算上述限額而言將不被視為已動用。



股東批准之整體計劃限額及服務提供者分項限額分別為318,860,946股及31,886,094股。於2025年1月1日，未運用之整體計劃限額為267,524,093股，而未運用之服務提供者分項限額為31,886,094股。截至2025年6月30日，未動用的整體計劃限額為231,058,592股（佔本公司於本報告日期已發行股本的7.2%），而未動用的服務提供者分項限額則仍為31,886,094股（佔本公司於本報告日期已發行股本的1.0%）。

倘任何向承授人作出的購股權要約將導致於截至該要約日期止（包括該日）的12個月期間內就根據2023年購股權計劃及任何其他股份計劃授予該人士之所有購股權及獎勵（不包括根據各股份計劃之條款失效的任何購股權或獎勵）已發行及將予發行的股份合計佔已發行相關類別股份的1%以上（「1%個人限額」），則該要約須在該承授人及其緊密聯繫人（倘承授人為關連人士時為聯繫人）放棄投票的情況下由股東於股東大會上單獨批准。

計劃期限、購股權有效期及歸屬期

除非股東於本公司股東大會上批准提早終止，2023年購股權計劃將於採納日期起計十年內（即直至2033年8月10日）有效及生效，於該期間後不能進一步發行或授出購股權，惟倘行使於該終止前授出或行使的任何購股權或根據2023年購股權計劃之條文所規定的情況下，2023年購股權計劃的條文仍然有效。

購股權之購股權有效期不得超過該購股權要約日期起計十年。

所有購股權的歸屬期不得少於十二(12)個月，惟在2023年購股權計劃訂明就向僱員參與者作出要約的情況下，由董事會酌情決定縮短歸屬期。

截至本報告日期，2023年購股權計劃剩餘期限約為七年十一個月。

接納授出代價及認購價

於接納授出後，合資格參與者須於有關授出後28日或董事會釐定的更長期間內向本公司支付代價1.00港元。



任何購股權之認購價在根據2023年購股權計劃之條款作出適當調整後，由董事會酌情釐定，惟須至少為下列各項之較高者：

- (a) 股份於要約日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所示的收市價；
- (b) 股份於緊接要約日期前在聯交所買賣的連續五(5)日在聯交所每日報價表所示的股份平均收市價；及
- (c) 股份於要約日期的面值。

有關2023年購股權計劃的進一步詳情，請參閱本公司日期為2023年6月29日的公告及本公司日期為2023年7月25日的通函。

自採納2023年購股權計劃之日起至本報告日期止，並無根據2023年購股權計劃授出購股權。

2019年股份獎勵計劃

本公司於2019年12月3日(「採納日期」)採納2019年股份獎勵計劃。2019年股份獎勵計劃的目標為向合資格人士(「選定參與者」)提供機會取得本公司的所有權權益，並鼓勵及挽留該等人士為本公司工作，並向彼等提供達成表現目標之額外激勵。

鑒於上市規則第17章的新規定於2023年1月1日生效，本公司於2023年8月11日向股東尋求批准修訂若干計劃規則，以(其中包括)與經修訂上市規則保持一致。對2019年股份獎勵計劃作出之主要改動包括但不限於以下各項：

- (i) 修訂合資格參與者之釋義，以僅包括僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者；
- (ii) 包括適用於就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份計劃將予授出之所有認股權及獎勵而可能配發及發行之股份之整體計劃限額及服務提供者分項限額；
- (iii) 有關尋求股東批准自股東批准整體計劃限額及服務提供者分項限額或最後一次更新(視乎情況而定)日期起計三(3)年內更新該等限額之規定；



- (iv) 任何可能導致超出1%個人限額(即於截至有關授出日期(包括該日)止十二個月期間內,就根據所有股份計劃授予任何合資格參與者的所有購股權及獎勵而可能配發及發行的股份總數限額)的授出須尋求股東批准的規定;
- (v) 有關尋求獨立非執行董事批准向董事、本公司主要行政人員或主要股東或彼等各自聯繫人作出任何授出之規定,及尋求股東批准向以下人士作出任何授出之規定:
 - a. 董事(獨立非執行董事除外)或本公司主要行政人員或其任何聯繫人,其將導致於截至該要約日期(包括該日)的任何12個月期間內就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份獎勵計劃(不包括根據各股份獎勵計劃之條款失效之任何獎勵)已授予所有獎勵而發行及將予發行的股份合計佔本公司已發行股本的0.1%以上;及
 - b. 獨立非執行董事或本公司主要股東或其任何聯繫人,其將導致於截至該要約日期(包括該日)的任何12個月期間內就根據經修訂2019年股份獎勵計劃及所有其他股份獎勵計劃(不包括根據各股份獎勵計劃之條款失效之任何獎勵)已授予所有認股權及獎勵而發行及將予發行的股份合計佔本公司已發行股本的0.1%以上;
- (vi) 包括十二(12)個月之最短歸屬期,惟於有關向僱員參與者作出之授出之特定情況下,董事會可酌情決定縮短歸屬期;
- (vii) 列明董事會或薪酬委員會可能會設定業績目標及/或回撥機制,作為授出的歸屬條件的一部分;
- (viii) 有關倘本公司股本架構出現任何變動,如資本化發行、供股、合併、拆細及削減本公司股本時,對根據經修訂2019年股份獎勵計劃授出之獎勵作出公正調整之條文;及
- (ix) 於若干情況下經修訂2019年股份獎勵計劃的任何變更須尋求股東批准的規定。

董事會可不時釐定將授出的限制性股份(「**限制性股份**」)數目及按其全權酌情選擇任何僱員參與者、關聯實體參與者及服務提供者作為經修訂2019年股份獎勵計劃項下的選定參與者,惟須始終遵守計劃規則。在釐定向任何選定參與者的授出股份數目時,董事會將考慮的事宜包括但不限於(i)相關選定參與者對本集團溢利的當前貢獻及預期貢獻;(ii)本集團的整體財務狀況;(iii)本集團的整體業務目標及未來發展計劃;及(iv)董事會認為相關之任何其他事宜。



限制性股份(倘董事會已根據經修訂2019年股份獎勵計劃條款釐定有關數目)將(i)由本公司透過使用就根據本公司採納之計劃將予授出之所有購股權及獎勵於2023年8月11日授予董事會之整體計劃授權配發及發行(即318,860,946股股份,相當於批准本報告日期已發行股份的10%),或(ii)由受託人透過利用提供予受託人的本公司資源自公開市場上收購,惟須由董事會全權酌情決定。

董事會釐定授出股份數目及選定參與者後,將以書面通知受託人及選定參與者建議授出日期(「授出日期」)。於接獲授出通知後,選定參與者須於授出日期後28日內透過(i)向本公司交回由彼等正式簽立的接納通知;或(ii)完成其他由董事會所要求的步驟以確認彼等接納授出。

限制性股份的歸屬要求選定參與者於授出日期後及於歸屬日期(於每個相關歸屬日期,視情況而定)一直維持參與者的身份。任何由受託人根據條文代表選定參與者持有的股份須根據董事會不時以書面方式向受託人傳達及確認的歸屬時間表歸屬於有關選定參與者。股份歸屬於選定參與者時,董事會須向受託人發出確認書確認歸屬條件已達成。董事會亦須於確認書寄出的同時,向受託人轉寄一份有關所有相關選定參與者的書面綜合證券賬戶詳情,以向相關選定參與者轉讓相關歸屬股份。

受2019年股份獎勵計劃提前終止規限及在不損害任何選定參與者的存續權利的情況下,2019年股份獎勵計劃將自採納日期起計十年期間有效及生效,惟受控制權變動或提前終止事件規限。截至本報告日期,2019年股份獎勵計劃的剩餘期限約為四年三個月。

有關2019年股份獎勵計劃的其他詳情,請參閱本公司日期為2019年12月3日的公告。有關對2019年股份獎勵計劃的修訂的其他詳情,請參閱日期為2023年6月29日的公告及日期為2023年7月25日的通函。

自2023年8月股東批准整體計劃限額以來,本公司分別於2023年9月20日、2024年5月17日及2025年4月1日透過發行新股份授出24,275,271股限制性股份、27,061,582股限制性股份及36,465,501股限制性股份,詳情分別載於本公司日期為2023年9月20日、2024年5月17日及2025年4月1日的公告。



2023年8月修訂前2019股份獎勵計劃項下的授出的限制性股份

參與者類別	授出日期 ⁽¹⁾	於2025年	期內			於2025年	歸屬期
		1月1日 未歸屬的限制性 股份數目 ⁽²⁾	已授出數目	期內已歸屬 ⁽³⁾	期內已失效	6月30日 未歸屬的限制性 股份數目	
董事							
戚建先生	2020年12月18日	183,539	—	(183,539)	—	—	2021年3月18日- 2025年3月18日
	2021年9月2日	157,676	—	(78,838)	—	78,838	2022年3月18日- 2026年3月18日
	2022年6月8日	354,445	—	(118,147)	—	236,298	2023年3月31日- 2027年3月31日
伏衛忠先生	2020年12月18日	30,538	—	(30,538)	—	—	2021年3月18日- 2025年3月18日
	2021年9月2日	16,010	—	(8,006)	—	8,004	2022年3月18日- 2026年3月18日
	2022年6月8日	65,331	—	(21,777)	—	43,554	2023年3月31日- 2027年3月31日
其他關連人士							
梁正根先生	2020年12月18日	5,940	—	(5,940)	—	—	2021年3月18日- 2025年3月18日
	2021年9月2日	15,314	—	(7,658)	—	7,656	2022年3月18日- 2026年3月18日
	2022年6月8日	19,761	—	(6,586)	—	13,175	2023年3月31日- 2027年3月31日
僱員	2020年12月18日	639,620	—	(607,114)	(32,506)	—	2021年3月18日- 2025年3月18日
	2021年9月2日	2,313,115	—	(1,012,718)	(291,713)	1,008,684	2022年3月18日- 2026年3月18日
	2022年6月8日	5,002,137	—	(1,359,385)	(931,726)	2,711,026	2023年3月31日- 2027年3月31日
合計		8,803,426	—	(3,440,246)	(1,255,945)	4,107,235	





2023年8月修訂後2019股份獎勵計劃項下授出的限制性股份

參與者類別	授出日期 ⁽¹⁾	於2025年	期內		於2025年		歸屬期
		1月1日 未歸屬的限制性 股份數目 ⁽²⁾	已授出數目	期內已歸屬 ⁽³⁾	期內已失效	6月30日 未歸屬的限制性 股份數目	
戚建先生	2023年9月20日	729,715	—	(182,429)	—	547,286	2024年9月20日- 2028年3月31日
	2023年9月20日	1,593,484	—	(354,108)	—	1,239,376	2024年9月20日- 2029年3月31日
	2024年5月17日	509,320	—	(101,864)	—	407,456	2025年5月17日- 2029年3月31日
	2025年4月1日	—	513,224	—	—	513,224	2026年4月1日- 2030年3月31日
伏衛忠先生	2023年9月20日	269,121	—	(67,281)	—	201,840	2024年9月20日- 2028年3月31日
	2024年5月17日	377,564	—	(75,513)	—	302,051	2025年5月17日- 2029年3月31日
	2025年4月1日	—	768,262	—	—	768,262	2026年4月1日- 2030年3月31日
其他關連人士							
梁正根先生	2023年9月20日	45,325	—	(11,332)	—	33,993	2024年9月20日- 2028年3月31日
	2024年5月17日	60,599	—	(12,120)	—	48,479	2025年5月17日- 2029年3月31日
	2025年4月1日	—	95,957	—	—	95,957	2026年4月1日- 2030年3月31日
僱員							
僱員	2023年9月20日	1,223,797	—	(946,617)	(277,180)	—	2024年9月20日- 2025年3月31日
	2023年9月20日	11,201,454	—	(2,563,275)	(965,337)	7,672,842	2024年9月20日- 2028年3月31日
	2023年9月20日	1,265,699	—	(276,009)	(23,902)	965,788	2024年9月20日- 2029年3月31日
	2024年5月17日	10,001,551	—	(3,070,828)	(3,860,258)	3,070,465	2025年5月17日- 2026年3月31日
	2024年5月17日	16,112,548	—	(2,631,556)	(2,956,536)	10,524,456	2025年5月17日- 2029年3月31日
	2025年4月1日	—	13,788,840	—	—	13,788,840	2026年4月1日- 2027年3月31日
	2025年4月1日	—	21,299,218	—	—	21,299,218	2026年4月1日- 2030年3月31日
合計		43,390,177	36,465,501	(10,292,932)	(8,083,213)	61,479,533	

附註：

- (1) 緊接該等限制性股份獲獎授之日期前的本公司股份收市價分別為5.03港元(於2020年12月18日授出)、9.87港元(於2021年9月2日授出)、7.71港元(於2022年6月8日授出)、11.88港元(於2023年9月20日授出)、6.89港元(於2024年5月17日授出)及4.76港元(於2025年4月1日授出)。
- (2) 限制性股份無代價授出。
- (3) 期間內，緊接該等限制性股份獲歸屬之日期前的加權股份收市價為5.24港元。



- (4) 限制性股份於本期間內以零代價授出。已授出的股份於截至2025年6月30日止六個月的公允值為190,715,000港元。本期間內限制性股份估值所採用的會計準則及政策載於中期簡明綜合財務資料附註29。
- (5) 2025年4月1日授出的限制性股份的業績目標乃根據各合資格參與者的工作性質及職位以及每年的預期市場及業務狀況而個別釐定。

有關於截至2025年6月30日止六個月授出之業績目標乃於本公司財政年度開始時以各合資格參與者與本公司訂立績效合約之形式為所有合資格參與者而設。各績效合約均載有若干與本集團戰略重點一致之業績目標。

於截至2025年6月30日止六個月分別授出之限制性股份之業績目標包括(其中包括)(i)本集團於相關財政年度的收入(或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率);(ii)本集團相關產品或服務於相關財政年度的市場佔有率(或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率);(iii)本集團於相關財政年度之淨利潤(或與緊接上一個財政年度比較的相應年增長率);及(iv)相關財政年度取得之其他研發成果。於財政年度結束時達成績效合約中設定之目標後,將授予各合資格參與者的限制性股份數目由董事會經參考全年表現評估、其職位、職責、經驗及彼等原可代替限制性股份獲得之現金激勵金額釐定。

- (6) 截至2025年6月30日止的六個月期間,根據2019年股份獎勵計劃授出的限制性股份並無任何註銷。

截至2025年6月30日止六個月,根據2019年股份激勵計劃授出的限制性股份可發行的股份數目除以已發行的加權平均普通股數目為1.1%(即36,465,501/3,219,495,038)。進一步詳情請參閱中期簡明綜合財務資料附註29。

截至2025年6月30日止六個月,受託人未認購任何本公司新股份,以支付2019年股份獎勵計劃項下授出的限制性股份。



企業管治

本公司承諾建立良好的企業管治常規及程序，冀能成為一傢俱透明度及負責任的機構，以開放態度向股東負責。董事會致力於遵守企業管治原則並已採納良好的企業管治常規，以符合法律及商業準則，專注於例如內部監控、公平披露及向所有股東負責等領域，以確保本公司所有業務之透明度。本公司相信，有效的企業管治是為股東創造更多價值之要素。董事會將繼續不時檢討及改善本集團之企業管治常規，以確保本集團由有效董事會領導以為股東帶來最大回報。

本公司於2025年1月1日至2025年6月30日期間已經遵守企業管治守則第二部分。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為其進行證券交易的自身行為守則。經向全體董事作出具體查詢後，彼等各人確認於截至2025年6月30日止六個月內一直遵守標準守則。

審閱中期財務報表

本集團截至2025年6月30日止六個月的中期財務報表未經本公司外聘核數師審核或審閱。

中期股息

董事會決議不宣派截至2025年6月30日止六個月中期股息（截至2024年6月30日止六個月：無）。

購買、出售或贖回本公司股份

於截至2025年6月30日止六個月，本公司或其他任何附屬公司概無購買、出售或購回任何本公司的上市證券（截至2024年6月30日止六個月：無）。



董事會

於2025年6月30日，董事會由九名董事組成，即三名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事。執行董事為梁在中先生、戚建先生及伏衛忠先生。非執行董事為唐修國先生及向文波先生。獨立非執行董事為潘昭國先生、胡吉全先生、楊樹勇先生及周蘭女士。

董事會之職能及職責包括根據適用法律之可能規定召開股東大會並於大會上向股東報告董事會之工作，實施股東大會上通過之決議案，釐定本公司之業務計劃及投資計劃，制定本公司之年度預算及決算賬目，制定本公司之股息及花紅分派建議以及行使本公司之組織章程細則及適用法律賦予董事會之其他權力、職能及職責。董事會授予高級管理層授權及責任負責本集團之日常管理及經營。董事會定期會面，以檢討本公司之財務及經營表現，並審議及批准本公司之總體策略及政策。董事會之成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。

審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）按照上市規則第3.21及3.22條成立，並備有按照企業管治守則規定的書面職權範圍。於2025年6月30日，審核委員會由三名成員組成，即潘昭國先生、胡吉全先生及楊樹勇先生（均為獨立非執行董事）組成。潘昭國先生具備適當的專業資格及會計事宜經驗，故獲委任為審核委員會主席。審核委員會已召開會議討論審核、內部控制、風險管理及財務報告等事宜，包括審閱本集團截至2025年6月30日止六個月的未經審核中期財務報表。



薪酬委員會

薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)乃按照企業管治守則的規定成立，並備有書面職權範圍。薪酬委員會的主要職責為制定人力資源管理相關政策；審閱薪酬策略；釐定高級行政人員及管理人員的薪酬福利；核准執行董事服務合約的期限；評估執行董事的績效；建議及設立年度及長期績效標準及目標，並審閱及監督所有行政薪酬方案及員工福利計劃的執行。董事會預期薪酬委員會行使獨立判斷並確保執行董事並不參與釐定彼等本身的薪酬。於2025年6月30日，薪酬委員會由三名成員組成，即潘昭國先生、胡吉全先生及楊樹勇先生。潘昭國先生為薪酬委員會主席。

提名委員會

提名委員會(「**提名委員會**」)乃按照企業管治守則的規定成立，並備有書面職權範圍。提名委員會負責審核董事會的架構、規模和組成；就甄選董事職務候選人、委任、重新委任董事及董事會的繼任事宜向董事會提供意見，並評估獨立非執行董事的獨立性。提名委員會亦會於物色具備合適資格可擔任董事的人士時考慮董事會多元化政策，而董事會亦會審閱董事會多元化政策，為執行董事會多元化政策制定及檢討可計量目標和監測達標的進度。於2025年6月30日，提名委員會由四名成員組成，即梁在中先生、潘昭國先生、胡吉全先生及周蘭女士。梁在中先生為提名委員會主席。

戰略投資委員會

本公司戰略投資委員會(「**戰略投資委員會**」)於2012年10月4日成立。戰略投資委員會負責公司業務發展及投資的建議及分析。於2025年6月30日，主席為梁在中先生，而其他三名成員為戚建先生、伏衛忠先生及潘昭國先生。

ESG委員會

本公司ESG委員會(「**ESG委員會**」)於2023年2月20日成立。ESG委員會負責協助董事會檢討及監督環境、社會及管治相關事宜。

於2025年6月30日，主席為戚建先生，而其他四名成員為伏衛忠先生、潘昭國先生、胡吉全先生及周蘭女士。



企業管治職能

本公司的企業管治職能由董事會根據董事會遵照企業管治守則的守則條文第A.2.1條採納的一組書面職權範圍執行，其中包括(a)制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；(b)檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；(c)檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；(d)制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及(e)檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露。於截至2025年6月30日止六個月，董事會為本公司的企業管治檢討政策。

根據上市規則第13.51(2)條及第13.51(B)(1)條披露董事信息

潘昭國先生，自2025年8月14日起，被任命為康佳集團股份有限公司(股票代碼：000016.SZ)的獨立非執行董事。

除上文披露者外，自本公司2024年年報於2025年4月29日刊發以來，各董事並無根據上市規則第13.51(2)條及第13.51(B)(1)條須予披露的信息變動。

中期簡明綜合損益表

截至2025年6月30日止六個月



	附註	2025年 (未經審核) 人民幣千元	2024年 (未經審核) 人民幣千元
收入	4	12,236,558	10,756,056
銷售成本		(9,337,876)	(8,130,487)
毛利		2,898,682	2,625,569
其他收入及收益	4	594,104	368,568
銷售及分銷成本		(576,305)	(563,037)
行政開支		(985,711)	(1,108,543)
金融及合約資產減值虧損淨額	5	(93,846)	(54,159)
其他開支		(4,213)	(2,533)
融資成本	6	(122,046)	(113,330)
分佔一間合營企業虧損		(3,428)	—
除稅前溢利	5	1,707,237	1,152,535
所得稅開支	7	(413,064)	(165,580)
期內溢利		1,294,173	986,955
以下各項應佔：			
母公司擁有人		1,294,383	1,032,749
非控股權益		(210)	(45,794)
		1,294,173	986,955
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	9		
基本(人民幣元)		0.39	0.31
攤薄(人民幣元)		0.35	0.28



中期簡明綜合全面收益表

截至2025年6月30日止六個月

	2025年 (未經審核) 人民幣千元	2024年 (未經審核) 人民幣千元
期內溢利	1,294,173	986,955
其他全面收益		
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面虧損：		
換算本公司財務報表的匯兌差額	(41,553)	(3,548)
其後期間將不會重新分類至損益之其他全面虧損淨額	(41,553)	(3,548)
期內其他全面虧損，扣除稅項	(41,553)	(3,548)
期內全面收益總額	1,252,620	983,407
以下各項應佔：		
母公司擁有人	1,252,830	1,029,201
非控股權益	(210)	(45,794)
	1,252,620	983,407

中期簡明綜合財務狀況表

2025年6月30日



	附註	2025年 6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2024年 12月31日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	8,185,096	7,989,762
使用權資產	11(a)	1,377,979	1,413,073
商譽	12	2,066,775	2,066,775
無形資產	13	1,481,097	1,555,397
於一間合營企業的投資		36,210	40,371
按公允值計入損益的金融資產	19	102,500	57,500
貿易應收款項	16	1,289,439	964,142
非流動預付款	18	20,833	21,645
合約資產	17	159,373	168,730
遞延稅項資產	26	365,589	423,232
非流動資產總額		15,084,891	14,700,627
流動資產			
存貨	14	5,450,511	5,047,840
待售物業	15	456,322	475,549
貿易應收款項	16	11,752,133	10,009,845
應收票據	16	755,191	1,131,661
合約資產	17	135,456	157,705
預付款、其他應收款項及其他資產	18	1,728,384	1,598,273
衍生金融工具		1,196	1,728
按公允值計入損益的金融資產	19	1,966,880	2,393,996
已抵押存款	20	87,962	71,004
現金及現金等價物	20	6,219,521	5,339,500
流動資產總額		28,553,556	26,227,101
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	21	12,051,100	11,213,230
其他應付款項及應計費用	22	5,163,155	5,155,009
應付股息	8	715,438	79,971
計息銀行及其他借款	23	4,612,267	4,250,167
租賃負債	11(b)	26,628	40,873
應付稅項		183,642	162,347
保修撥備	24	117,459	78,400
政府補貼	25	234,151	229,796
流動負債總額		23,103,840	21,209,793
流動資產淨額		5,449,716	5,017,308
資產總額減流動負債		20,534,607	19,717,935

續／…



中期簡明綜合財務狀況表

2025年6月30日

	附註	2025年 6月30日 (未經審核) 人民幣千元	2024年 12月31日 (經審核) 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行及其他借款	23	6,277,202	5,684,432
租賃負債	11(b)	39,491	48,169
政府補貼	25	1,449,009	1,535,846
遞延稅項負債	26	258,873	274,228
非流動負債總額		8,024,575	7,542,675
資產淨額		12,510,032	12,175,260
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	27	318,941	317,394
儲備		12,237,245	11,903,810
		12,556,186	12,221,204
非控股權益		(46,154)	(45,944)
權益總額		12,510,032	12,175,260

董事
戚建

董事
伏衛忠

中期簡明綜合權益變動報表

截至2025年6月30日止六個月



	母公司擁有人應佔													
	已發行股本		以股份支付的						資本				非控股權益	權益總額
	普通股	可轉換優先股	股份溢價賬*	實繳盈餘*	酬金儲備*	儲備資金*	其他儲備*	匯兌波動儲備*	贖回儲備*	保留溢利*	總計	人民幣千元		
人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2025年1月1日(經審核)	279,546	37,848	1,710,529	1,344,319	375,904	1,530,148	53,223	54,197	2,620	6,832,870	12,221,204	(45,944)	12,175,260	
期內溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,294,383	1,294,383	(210)	1,294,173	
期內其他全面虧損：														
換算本公司財務報表之匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	(41,553)	—	—	(41,553)	—	(41,553)	
期內全面(虧損)/收益總額	—	—	—	—	—	—	—	(41,553)	—	1,294,383	1,252,830	(210)	1,252,620	
發行股份(附註27)	1,547	—	(1,547)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
股份付款(附註29)	—	—	—	—	65,868	—	—	—	—	—	65,868	—	65,868	
因股份獎勵歸集由以股份支付的酬金儲備轉入股份溢價(附註27)	—	—	13,630	—	(13,630)	—	—	—	—	—	—	—	—	
安全生產開支撥備	—	—	—	—	—	—	11,326	—	—	(11,326)	—	—	—	
宣派2024年末期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(983,716)	(983,716)	—	(983,716)	
於2025年6月30日(未經審核)	281,093	37,848	1,722,612	1,344,319	428,142	1,530,148	64,549	12,644	2,620	7,132,211	12,556,186	(46,154)	12,510,032	

	母公司擁有人應佔													
	已發行股本		以股份支付的						資本				非控股權益	權益總額
	普通股	可轉換優先股	股份溢價賬*	實繳盈餘*	酬金儲備*	儲備資金*	其他儲備*	匯兌波動儲備*	贖回儲備*	保留溢利*	總計	人民幣千元		
人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2024年1月1日(經審核)	277,337	37,848	1,711,393	1,344,319	238,748	1,283,884	35,011	28,992	2,620	6,629,307	11,589,459	(51,062)	11,538,397	
期內溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,032,749	1,032,749	(45,794)	986,955	
期內其他全面虧損：														
換算本公司財務報表之匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	(3,548)	—	—	(3,548)	—	(3,548)	
期內全面(虧損)/收益總額	—	—	—	—	—	—	—	(3,548)	—	1,032,749	1,029,201	(45,794)	983,407	
發行股份(附註27)	299	—	3,346	—	—	—	—	—	—	—	3,645	—	3,645	
股份付款(附註28及29)	—	—	—	—	74,010	—	2,765	—	—	—	76,775	—	76,775	
因行使購股權由以股份支付的酬金儲備轉入股份溢價(附註27)	—	—	1,986	—	(1,986)	—	—	—	—	—	—	—	—	
收購非控股權益	—	—	(4,286)	—	—	—	—	—	—	—	(4,286)	4,286	—	
出售附屬公司(附註31)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	34,515	34,515	
安全生產開支撥備	—	—	—	—	—	—	7,845	—	—	(7,845)	—	—	—	
宣派2023年末期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(635,713)	(635,713)	—	(635,713)	
於2024年6月30日(未經審核)	277,636	37,848	1,712,439	1,344,319	310,772	1,283,884	45,621	25,444	2,620	7,018,498	12,059,081	(58,055)	12,001,026	

該等儲備賬包括中期簡明綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣12,237,245,000元(2024年12月31日：人民幣11,903,810,000元)。

* 資本贖回儲備指所購回及註銷股份的面值。



中期簡明綜合現金流量表

截至2025年6月30日止六個月

	附註	2025年 (未經審核) 人民幣千元	2024年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得／(所用)現金流量淨額		368,437	(152,948)
投資活動產生的現金流量			
已收利息		29,191	25,059
出售前附屬公司後已收股息		—	58,260
購置物業、廠房及設備項目		(394,419)	(404,973)
添置無形資產		(22,231)	(61,385)
收購附屬公司		—	(650)
出售附屬公司	31	—	(14,279)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		55,327	12,484
購買按公允值計入損益的金融資產		(895,349)	(860,045)
出售按公允值計入損益的金融資產所得款項		1,337,039	900,073
存放已抵押定期存款		(16,958)	(1,274)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		92,600	(346,730)
融資活動產生的現金流量			
發行股份所得款項	27	—	3,645
新增銀行貸款		2,967,906	5,886,453
償還銀行貸款		(2,022,630)	(3,827,573)
結付衍生金融工具		576	—
已付股息		(348,249)	(217,553)
租賃款項之本金部分		(31,390)	(24,211)
已付利息		(105,676)	(86,722)
融資活動所得現金流量淨額		460,537	1,734,039
現金及現金等價物增加淨額		921,574	1,234,361
期初的現金及現金等價物		5,339,500	3,241,068
外幣匯率變動之淨影響		(41,553)	(3,548)
期末的現金及現金等價物		6,219,521	4,471,881
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	20	6,219,521	4,471,881



1. 公司資料

三一重裝國際控股有限公司(「本公司」)於2009年7月23日於開曼群島註冊成立為一間有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而本公司之總辦事處及主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)遼寧省瀋陽市經濟技術開發區開發大道十六號街25號。期內，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中國大陸從事製造及銷售礦山裝備、物流裝備、石油裝備、新能源製造裝備、電能、鋰電池、儲能系統及配件以及提供其他相關服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為三一香港集團有限公司(「三一香港」)(一間於香港註冊成立之公司)及三一重裝投資有限公司(「三一-BVI」)(一間於英屬維爾京群島註冊成立之公司)。

2.1 編製基準

截至2025年6月30日止六個月的中期簡明綜合財務資料乃根據國際會計準則第34號中期財務報告而編製。除另有指示外，中期簡明綜合財務資料乃以人民幣(「人民幣」)列值，而所有金額均四捨五入至最接近之千位數。

中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定之所有資料及披露，並應與本集團截至2024年12月31日止年度之年度綜合財務報表一併閱讀。

2.2 會計政策及披露事項之變動

編製中期簡明綜合財務資料所採納之會計政策與編製本集團截至2024年12月31日止年度之年度綜合財務報表所採納者相同，首次於本期間的財務資料採納下列經修訂國際財務報告準則會計準則則除外。

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

上述經修訂國際財務報告準則會計準則並無對本集團中期簡明綜合財務資料造成重大影響。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

3. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團以其按產品及服務劃分的業務單位營運，並有以下四個可申報經營分部如下：

(a) 礦山裝備分部

礦山裝備分部從事生產及銷售煤炭機械、非煤掘採、礦用車輛及配件以及提供相關服務；

(b) 物流裝備分部

物流裝備分部從事生產及銷售集裝箱裝備、散料裝備、通用裝備及配件以及提供相關服務；

(c) 油氣裝備分部

油氣裝備分部從事生產及銷售油氣田壓裂設備及配件以及提供油氣田固井增產技術服務；及

(d) 新興產業裝備分部

新興產業裝備分部主要從事生產及銷售鋰電池製造裝備、太陽能組件、制氫裝備、鋰電池、儲能系統、電能、發電站項目產品以及提供施工服務及其他相關服務。

管理層就作出有關資源分配及表現評估的決定個別監控本集團各經營分部的業績。根據可申報分部溢利／虧損（為經調整稅前溢利／虧損之計量）評估分部表現。經調整稅前溢利／虧損按與本集團稅前溢利／虧損一致的方式計量，惟利息收入、非租賃相關融資成本以及總部及企業開支不包括在此計量中。

分部資產不包括遞延稅項資產、已抵押存款、現金及現金等價物及其他未分配的總部及企業資產，因該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括計息銀行及其他借款、遞延稅項負債、應付稅項及其他未分配的總部及企業負債，因該等負債按集團基準管理。

各分部間之銷售及轉讓乃經參考向第三方作出銷售時之售價，按當時現行之市價進行交易。



2025年6月30日

3. 經營分部資料(續)

截至2025年6月30日止六個月	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	新興產業 裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入(附註4)					
向客戶銷售	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
分部間銷售額	—	374,596	—	87,417	462,013
其他收入	323,025	82,055	16,542	24,668	446,290
	4,959,816	4,137,049	1,341,508	2,706,488	13,144,861
<i>對賬：</i>					
對銷分部間銷售額					(462,013)
經營業務收入					12,682,848
分部業績	768,612	739,110	115,165	57,169	1,680,056
<i>對賬：</i>					
利息收入					147,814
融資成本(租賃負債利息除外)					(120,633)
除稅前溢利					1,707,237
所得稅開支					(413,064)
期內溢利					1,294,173
分部資產	19,318,551	10,735,259	4,532,639	6,612,564	41,199,013
<i>對賬：</i>					
對銷分部間應收款項					(4,233,638)
企業及其他未分配資產					6,673,072
總資產					43,638,447
分部負債	9,098,919	6,227,805	2,058,350	5,929,557	23,314,631
<i>對賬：</i>					
對銷分部間應付款項					(4,233,638)
企業及其他未分配負債					12,047,422
總負債					31,128,415
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	14	717	17	53	801
貿易應收款項減值淨額	60,035	16,583	463	8,453	85,534
其他應收款項(減值撥回)/減值淨額	(665)	1,550	6,762	780	8,427
合約資產(減值撥回)/減值淨額	(594)	1,104	(625)	—	(115)
滯銷及過時存貨撥備/(撥備轉回)	7,413	(12,506)	4,646	26,515	26,068
折舊及攤銷	152,357	135,551	106,516	138,306	532,730
其他非現金開支	30,260	19,886	6,128	9,594	65,868
資本開支*	25,202	157,561	33,280	458,755	674,798



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

3. 經營分部資料(續)

截至2024年6月30日止六個月

	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	新興產業 裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
分部收入(附註4)					
向客戶銷售	5,938,343	3,282,225	845,853	689,635	10,756,056
分部間銷售額	4,827	269,132	—	—	273,959
其他收入	161,209	94,552	16,123	12,391	284,275
	6,104,379	3,645,909	861,976	702,026	11,314,290
<i>對賬：</i>					
對銷分部間銷售額					(273,959)
經營業務收入					11,040,331
分部業績	903,140	568,285	(36,467)	(254,617)	1,180,341
<i>對賬：</i>					
利息收入					84,293
融資成本(租賃負債利息除外)					(112,099)
除稅前溢利					1,152,535
所得稅開支					(165,580)
期內溢利					986,955
分部資產	16,194,628	11,334,380	4,789,568	4,132,776	36,451,352
<i>對賬：</i>					
對銷分部間應收款項					(3,102,872)
企業及其他未分配資產					4,841,850
總資產					38,190,330
分部負債	7,245,118	6,089,557	1,632,483	3,474,566	18,441,724
<i>對賬：</i>					
對銷分部間應付款項					(3,102,872)
企業及其他未分配負債					10,850,452
總負債					26,189,304
其他分部資料					
出售物業、廠房及設備項目虧損	1,020	840	473	200	2,533
貿易應收款項減值/(減值撥回)淨額	40,891	13,430	(1,122)	4,749	57,948
其他應收款項(減值撥回)/減值淨額	(37)	(879)	683	555	322
合約資產減值撥回	—	(4,111)	—	—	(4,111)
滯銷及過時存貨(撥備轉回)/撥備	(26)	3,936	1,894	5,780	11,584
折舊及攤銷	144,489	134,507	92,426	41,838	413,260
其他非現金開支	49,364	14,862	1,176	11,373	76,775
資本開支*	165,588	136,258	66,734	349,846	718,426

* 資本開支包括新增物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產。



3. 經營分部資料(續)

有關主要客戶之資料

收入約人民幣2,487,288,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,269,487,000元)來自向同系附屬公司之銷售，包括向一組實體之銷售，據所知彼等均與該客戶受共同控制。

4. 收入、其他收入及收益

收入指所售貨品及所提供服務的發票淨值，並已扣除有關退貨及貿易折扣。

收入的分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
客戶合約收入	12,236,558	10,756,056

來自客戶合約收入的收入分類資料

截至2025年6月30日止六個月

分部	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備 人民幣千元 (未經審核)	新興產業裝備 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型					
銷售工業產品	4,565,867	3,621,061	1,041,277	1,970,527	11,198,732
施工服務	—	—	—	584,109	584,109
銷售電能	—	—	—	26,254	26,254
安裝服務	—	24,833	—	—	24,833
油田服務	—	—	276,105	—	276,105
保養服務及其他	70,924	34,504	7,584	13,513	126,525
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
地區市場					
中國大陸	3,016,460	1,387,011	1,324,966	2,489,222	8,217,659
亞洲(不包括中國大陸)	691,921	720,558	—	36,159	1,448,638
歐洲	354,308	522,178	—	—	876,486
非洲	335,463	401,138	—	48,958	785,559
美利堅合眾國	—	285,822	—	—	285,822
巴西	109,010	148,732	—	—	257,742
其他國家/地區	129,629	214,959	—	20,064	364,652
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558
確認收益時間					
於某個時間點轉移的貨品	4,565,867	3,638,701	1,041,277	1,996,781	11,242,626
於一段時間內轉移的服務	70,924	41,697	283,689	597,622	993,932
	4,636,791	3,680,398	1,324,966	2,594,403	12,236,558



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

4. 收入、其他收入及收益(續)

來自客戶合約收入的收入分類資料(續)

截至2024年6月30日止六個月

分部	礦山裝備 人民幣千元 (未經審核)	物流裝備 人民幣千元 (未經審核)	油氣裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	新興產業 裝備分部 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
貨品或服務類型					
銷售工業產品	5,857,227	3,167,342	804,909	689,635	10,519,113
安裝服務	2,491	35,685	—	—	38,176
油田服務	—	—	24,340	—	24,340
保養服務及其他	78,625	79,198	16,604	—	174,427
	5,938,343	3,282,225	845,853	689,635	10,756,056
地區市場					
中國大陸	4,082,237	1,325,117	845,853	688,308	6,941,515
亞洲(不包括中國大陸)	1,045,812	675,000	—	1,327	1,722,139
歐洲	376,031	540,729	—	—	916,760
非洲	175,557	329,917	—	—	505,474
美利堅合眾國	—	218,588	—	—	218,588
巴西	132,830	140,498	—	—	273,328
其他國家/地區	125,876	52,376	—	—	178,252
	5,938,343	3,282,225	845,853	689,635	10,756,056
確認收入時間					
於某個時間點轉移的貨品	5,857,227	3,201,478	804,909	689,635	10,553,249
於一段時間內轉移的服務	81,116	80,747	40,944	—	202,807
	5,938,343	3,282,225	845,853	689,635	10,756,056



2025年6月30日

4. 收入、其他收入及收益(續)

其他收入及收益

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
其他收入			
銀行利息收入		118,623	59,234
其他利息收入		29,191	25,059
政府補貼	25	293,842	170,929
銷售廢材的溢利		21,511	23,219
租金收入	11	7,166	15,797
匯兌差異淨額		45,859	4,479
其他		18,338	12,099
		534,530	310,816
收益			
公允值收益淨額：			
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類		59,530	35,010
出售附屬公司之收益	31	—	22,742
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易		44	—
		59,574	57,752
		594,104	368,568



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

5. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利已扣除／(計入)：

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
已售存貨成本		8,919,939	7,970,054
所提供服務之成本		330,587	128,164
物業、廠房及設備折舊	10	394,051	289,924
無形資產攤銷	13	96,531	86,116
使用權資產折舊	11(a)	42,148	37,220
核數師酬金		610	610
保修撥備*	24	61,282	20,685
研發成本**		701,742	813,063
不計入租賃負債計量之租賃付款	11(c)	23,195	19,883
僱員福利開支(包括董事及行政總裁之酬金)：			
工資及薪金		1,018,421	1,107,774
購股權及股份激勵開支		65,868	76,775
僱員退休福利*****		47,805	52,218
其他員工福利		30,868	35,775
		1,162,962	1,272,542
匯兌差異淨額***		(45,859)	(4,479)
金融及合約資產減值淨額****：			
貿易應收款項減值淨額	16	85,534	57,948
合約資產減值撥回淨額	17	(115)	(4,111)
其他應收款項減值淨額		8,427	322
		93,846	54,159
滯銷及過時存貨撥備*		26,068	11,584
出售物業、廠房及設備項目虧損***		801	2,533
廢材銷售溢利***	4	(21,511)	(23,219)
財務擔保合約重新計量***		(3,412)	—
公允值收益淨額***：			
按公允值計入損益的金融資產 — 強制分類		(59,530)	(35,010)
出售附屬公司之收益	31	—	(22,742)
衍生工具 — 不符合資格作對沖之交易		(44)	—
		(59,574)	(57,752)



2025年6月30日

5. 除稅前溢利(續)

* 已計入中期簡明綜合損益表「銷售成本」內

** 已計入中期簡明綜合損益表「行政開支」內

*** 已計入中期簡明綜合損益表「其他收入及收益」或「其他開支」內

**** 已計入中期簡明綜合損益表「金融及合約資產減值虧損淨額」內

***** 於2025年6月30日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度退休金計劃的供款(2024年：無)

6. 融資成本

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
計息銀行及其他借款利息		115,226	102,287
已貼現票據利息		5,407	9,812
租賃負債利息	11	1,413	1,231
		122,046	113,330



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

7. 所得稅

香港利得稅已按本期間內於香港產生的估計應課稅溢利的16.5% (截至2024年6月30日止六個月：16.5%)計提撥備，惟根據利得稅兩級制，本公司為合資格實體。本公司首2,000,000港元 (2024年：2,000,000港元)的應課稅溢利將按8.25% (2024年：8.25%)的稅率徵稅，而其餘應課稅溢利則按16.5% (2024年：16.5%)的稅率徵稅。其他地區的應課稅溢利已按本集團經營所在國家或司法權區的現行稅率計算稅項。

根據中國企業所得稅法及相關法規，除於中國大陸營運的若干附屬公司可享有若干稅務優惠待遇外，本集團在中國大陸營運的公司於截至2025年6月30日止六個月須就彼等各自之應課稅收入按25%的稅率繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。

本集團十一間主要營運公司(截至2024年6月30日止六個月：十間)三一重型裝備有限公司(「三一重裝」)、三一海洋重工有限公司(「三一海洋重工」)、三一智礦科技有限公司、三一石油智能裝備有限公司(「三一石油裝備」)、三一能源裝備有限公司、三一技術裝備有限公司及三一硅能(株洲)有限公司、株洲三一硅能技術有限公司、三一智能裝備有限公司、三一氫能有限公司及三一鋰能有限公司(「三一鋰能」)獲認可為高新技術企業，因此於截至2025年6月30日止六個月可按15%的稅率繳納企業所得稅。珠海三一港口機械有限公司作為於中國自由貿易試驗區珠海橫琴新區註冊的合資格企業，可享受15%的優惠所得稅率。

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
即期 — 香港		
期內支出	127,221	35,781
即期 — 中國大陸		
期內支出	215,100	164,926
過往年度撥備不足/(超額撥備)	25,042	(15,609)
即期 — 其他地區	3,413	—
遞延(附註26)	42,288	(19,518)
期內稅項支出總額	413,064	165,580



8. 股息

於2025年5月28日舉行之股東週年大會上，本公司股東批准派發截至2024年12月31日止年度之末期股息每股股份0.29港元，總額為1,076,041,000港元（相等於人民幣983,716,000元），當中377,811,000港元（相等於人民幣348,249,000元）已於截至2025年6月30日止六個月內派付，而餘下金額698,230,000港元（相等於人民幣636,061,000元）於2025年6月30日已計入綜合財務狀況表的「應付股息」。

董事會不建議就截至2025年6月30日止六個月派付任何中期股息（截至2024年6月30日止六個月：無）。

應付股息

於2018年1月23日，董事會批准每股股份0.18港元的特別股息，總額為633,746,000港元。於截至2018年12月31日止年度，其後派發股息547,505,000港元，而餘額86,241,000港元（相等於人民幣79,377,000元）於2025年6月30日已計入綜合財務狀況表的「應付股息」。

9. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按母公司普通權益持有人應佔截至2025年6月30日止六個月內溢利人民幣1,294,383,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,032,749,000元）計算，經調整以反映向可轉換優先股的分配，以及期內發行在外普通股加權平均數3,219,495,038股（截至2024年6月30日止六個月：3,191,206,722股）計算。

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按母公司普通權益持有人應佔截至2025年6月30日止六個月內溢利人民幣1,294,383,000元（截至2024年6月30日止六個月：人民幣1,032,749,000元）計算。計算所用普通股加權平均數即為期內用作計算每股基本盈利之發行在外普通股數目，以及視為行使購股權或轉換可轉換優先股及股份獎勵為普通股後假設已無償發行的普通股加權平均數合共491,274,444股（截至2024年6月30日止六個月：488,026,249股）。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

10. 物業、廠房及設備

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日的賬面值	7,989,762	7,275,832
添置	645,513	1,229,866
收購附屬公司(附註30)	—	110,101
出售附屬公司(附註31)	—	(31,952)
出售	(56,128)	(37,354)
期內/年內折舊撥備(附註5)	(394,051)	(548,985)
減值	—	(7,746)
於6月30日/12月31日的賬面值	8,185,096	7,989,762

11. 租賃

本集團作為承租人

本集團就用於其業務營運的土地、廠房、機械及辦公室擁有多份租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。廠房、機械及辦公室的租期通常為1至5年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團期內使用權資產的賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元 (未經審核)	廠房及機械 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
於2024年1月1日(經審核)	1,363,841	24,513	1,388,354
添置	—	102,120	102,120
收購附屬公司(附註30)	—	8,848	8,848
折舊費用	(34,155)	(52,094)	(86,249)
於2024年12月31日及 2025年1月1日(經審核)	1,329,686	83,387	1,413,073
添置	—	7,054	7,054
折舊費用(附註5)	(16,955)	(25,193)	(42,148)
於2025年6月30日(未經審核)	1,312,731	65,248	1,377,979



2025年6月30日

11. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

期內租賃負債的賬面值及變動如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日的賬面值	89,042	37,799
新租賃	7,054	102,120
收購附屬公司(附註30)	—	8,120
期內已確認的利息增加(附註6)	1,413	3,411
付款	(31,390)	(62,408)
於6月30日/12月31日的賬面值	66,119	89,042
分析為：		
即期部分	26,628	40,873
非即期部分	39,491	48,169

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
使用權資產折舊費用(附註5)	42,148	37,220
租賃負債利息費用(附註6)	1,413	1,231
與短期租賃及其他租賃有關的開支(附註5)	23,195	19,883
於損益中確認的款項總額	66,756	58,334



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

11. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排租賃其若干辦公室樓宇區域以及分類為物業、廠房及設備的機械。該等租賃的條款一般要求租戶支付抵押按金。本集團於六個月期內已確認的租金收入為人民幣7,166,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣15,797,000元)，詳情載於中期簡明綜合財務報表附註4。

於報告期末，未來期間本集團根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現租賃付款如下：

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
1年內	25,961	33,227
1年以上但2年以內	13,575	19,551
2年以上但8年以內	31,588	44,054
	71,124	96,832

於2025年6月30日，本集團根據經營租賃持有計入辦公室樓宇及機械總額的資產的賬面淨值分別為人民幣8,213,000元及人民幣87,684,000元(2024年12月31日：人民幣12,425,000元及人民幣94,334,000元)。

12. 商譽

	2025年 6月30日	2024年 12月31日
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (經審核)
成本	2,537,138	2,537,138
累計減值	(470,363)	(470,363)
賬面淨值	2,066,775	2,066,775





2025年6月30日

13. 無形資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日的賬面值	1,555,397	1,407,913
添置	22,231	164,067
收購附屬公司(附註30)	—	178,551
出售附屬公司(附註31)	—	(27,714)
期內/年內折舊及減值撥備(附註5)	(96,531)	(167,420)
於6月30日/12月31日的賬面值	1,481,097	1,555,397

14. 存貨

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
原材料	756,049	762,480
在製品	1,489,126	1,334,344
製成品	2,661,382	2,475,617
發電站開發成本	686,310	627,724
	5,592,867	5,200,165
減：滯銷及過時存貨撥備	(142,356)	(152,325)
	5,450,511	5,047,840

15. 待售物業

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
成本	734,221	753,448
減：待售物業減值撥備	(277,899)	(277,899)
	456,322	475,549

截至2025年6月30日止六個月，並無減值/減值撥回於中期簡明綜合損益表中確認(截至2024年6月30日止六個月：無)。

所有正在開發物業均位於中國大陸。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

16. 貿易應收款項及應收票據

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項	13,840,233	11,692,009
減值	(798,661)	(718,022)
	13,041,572	10,973,987
減：於一年後到期的貿易應收款項	(1,289,439)	(964,142)
	11,752,133	10,009,845
應收票據	755,191	1,131,661

本集團一般要求客戶於銷售交易的不同階段付款，然而，本集團會向付款記錄良好的老客戶給予若干信貸期。各客戶的信貸期乃按個別情況釐定，並載於銷售合約(如適用)。本集團擬對未償還應收款項保持嚴格控制。高級管理層會定期檢查逾期結餘。於報告期末，本集團於應收單一第三方客戶(包括據悉與該客戶受共同控制的一組實體)之貿易應收款項中的若干集中信貸風險為1%(2024年12月31日：2%)。於2025年6月30日，就本集團銷售產品而言，貿易應收款項包括應收同系附屬公司款項人民幣3,489,092,000元(2024年12月31日：人民幣2,433,709,000元)及應收本集團合營企業款項人民幣671,582,000元(2024年12月31日：人民幣14,241,000元)，佔本集團於報告期末之貿易應收款項之25%(2024年12月31日：21%)。貿易應收款項並不計息。

於報告期末，按發票日期為基準及經扣除虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
180日內	8,850,894	7,447,691
181日至365日	2,665,291	2,242,741
1至2年	1,358,170	1,142,848
2至3年	130,854	110,109
3年以上	36,363	30,598
	13,041,572	10,973,987



2025年6月30日

16. 貿易應收款項及應收票據(續)

貿易應收款項減值虧損撥備的變動如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日	718,022	632,554
出售附屬公司(附註31)	—	(10,959)
減值虧損淨額(附註5)	85,534	134,627
列作無法收回之撇銷款項	(4,895)	(38,200)
於6月30日/12月31日	798,661	718,022

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即按地區、產品類型、客戶類型以及信用保險承保範圍劃分)的逾期天數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，倘貿易應收款項逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動，則予以撇銷。

應收票據已分類為按公允值計入其他全面收益的金融資產。於報告期末，本集團應收票據到期日分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
六個月內	752,209	1,131,661
超過六個月	2,982	—
	755,191	1,131,661

於2025年6月30日，應收票據包括為發行保函用於抵押的款項人民幣210,000元(2024年12月31日：人民幣5,198,000元)。

於2025年6月30日，概無應收票據包括的款項就本集團採購原材料向同系附屬公司背書(2024年12月31日：無)。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

16. 貿易應收款項及應收票據(續)

轉讓未被全部終止確認的金融資產

於2025年6月30日，本集團將獲中國大陸銀行接納的賬面值為人民幣567,143,000元(2024年12月31日：人民幣520,845,000元)的若干應收票據背書(「背書票據」)予若干供應商，以清償應付該等供應商的貿易應付款項(「背書」)。董事認為，本集團已保留絕大部分風險及回報，其中包括有關該等背書票據的違約風險，故持續確認背書票據及相關已清償的貿易應付款項的全部賬面金額。於背書後，本集團不會保留任何使用背書票據的權利，包括向任何其他第三方出售、轉讓或抵押背書票據。於期內，由背書票據所清償之供應商有追索權的貿易應付款項於2025年6月30日的賬面總值為人民幣567,143,000元(2024年12月31日：人民幣520,845,000元)。

轉讓被全部終止確認的金融資產

於2025年6月30日，本集團將獲中國大陸銀行接納的若干應收票據(「終止確認票據」)背書予若干供應商，以清償賬面總值為人民幣947,718,000元(2024年12月31日：人民幣3,484,352,000元)的應付該等供應商的貿易應付款項。於報告期末，終止確認票據為期一至六個月。根據中國票據法，倘中國的銀行違約，則終止確認票據持有人對本集團有追索權(「持續性參與」)。董事認為，本集團已將有關終止確認票據的絕大部分風險及回報轉移，故已終止確認終止確認票據及相關貿易應付款項的全部賬面值。本集團因對終止確認票據的持續性參與及因購回該等終止確認票據的未貼現現金流而承受損失的最高風險相當於其賬面值。董事認為，本集團對終止確認票據的持續性參與的公允值不大。

17. 合約資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
以下項目產生的合約資產：		
銷售工業產品	301,515	333,236
減值	(6,686)	(6,801)
	294,829	326,435



17. 合約資產 (續)

銷售工業產品所得收入初步確認為合約資產，乃由於代價須待保修期內成功保證後方可收取。保修期過後，已確認為合約資產的金額重新分類至貿易應收款項。

於截至2025年6月30日止期間，人民幣115,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣4,111,000元)撥回為合約資產預期信貸損失撥備。本集團與客戶的貿易條款及信貸政策於財務報表附註16披露。

於2025年6月30日或2024年12月31日，合約資產的收回或結算預期時間表如下：

	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
一年內	135,456	157,705
一年後	159,373	168,730
合約資產總值	294,829	326,435

合約資產減值虧損撥備的變動如下：

	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (經審核)
於期／年初	6,801	11,299
減值虧損撥回淨額(附註5)	(115)	(4,498)
於期／年末	6,686	6,801

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸損失。因合約資產與貿易應收款項均自相同客戶群產生，計量合約資產預期信貸損失的撥備率乃基於貿易應收款項的撥備率。合約資產撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即按地區、產品類型、客戶類型及評級，以及信用狀或其他形式的信用保險承保範圍劃分)的貿易應收款項逾期天數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

18. 預付款、其他應收款項及其他資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非即期預付款	20,833	21,645
流動資產：		
預付款	695,437	684,187
按金及其他應收款項	483,385	393,056
待抵扣及待認證增值稅	578,468	535,795
貸款予第三方	11,914	15,438
結餘總額	1,769,204	1,628,476
減值撥備	(40,820)	(30,203)
	1,728,384	1,598,273

非即期預付款指收購土地的預付款人民幣9,650,000元(2024年12月31日：人民幣9,650,000元)及遞延非貨幣員工福利人民幣11,183,000元(2024年12月31日：人民幣11,995,000元)。

即期預付款包括於2025年6月30日就本集團採購原材料應收同系附屬公司款項人民幣3,522,000元(2024年12月31日：人民幣14,090,000元)。

按金及其他應收款項主要指供應商的按金。預期信貸損失經參考本集團的過往虧損記錄，採用損失率法估計。損失率經調整以反映當前狀況及未來經濟狀況的預測(如適用)。於2025年6月30日適用的損失率為6.8%(2024年12月31日：4.5%)。

於2025年6月30日及2024年12月31日，除已違約的貸款予第三方的應收款項人民幣7,914,000元(2024年：人民幣12,471,000元)外，本集團評估剩餘部分的預期損失率為很低。



2025年6月30日

19. 按公允值計入損益的金融資產

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未上市投資，按公允值		
流動	1,966,880	2,393,996
非流動	102,500	57,500
	2,069,380	2,451,496

流動未上市投資為中國大陸銀行及其他金融機構發行的理財產品。非流動未上市投資是投資於中國大陸的一家有限責任合夥企業及一家有限責任公司。該等款項被分類為按公允值計入損益的金融資產，乃由於其合約現金流並非純粹為支付本金及利息。

20. 現金及現金等價物以及已抵押存款

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	4,106,130	3,935,295
定期存款	2,201,353	1,475,209
	6,307,483	5,410,504
減：就銀行融資而抵押之定期存款	(87,962)	(71,004)
現金及現金等價物	6,219,521	5,339,500
按以下貨幣列值的現金及現金等價物及已抵押存款		
— 人民幣	2,010,773	2,505,678
— 港元(「港元」)	15,700	9,485
— 美元(「美元」)	4,160,218	2,594,840
— 歐元(「歐元」)	16,006	287,832
— 印尼盾(「印尼盾」)	27,449	10,141
— 贊比亞克瓦查(「贊比亞克瓦查」)	1,123	693
— 俄羅斯盧布(「盧布」)	76,198	1,835
— 新加坡幣(「新加坡幣」)	16	—
	6,307,483	5,410,504



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

20. 現金及現金等價物以及已抵押存款(續)

於報告期末，本集團之現金及銀行結餘以人民幣、港元、美元、歐元、印尼盾、贊比亞克瓦查、盧布及新加坡幣列值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國大陸的外匯管理條例以及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

已抵押銀行存款指抵押予銀行以發行本集團應付票據及信用狀的結餘。

銀行現金乃根據每日銀行存款利率按浮動利率賺取利息。根據本集團對現金需求之急切性，定期存款由一日至六個月不等，並分別按不同定期存款利率賺取利息。銀行結餘及已抵押存款存放於近期並無違約行為紀錄之具信譽銀行內。

於2025年6月30日，銀行結餘人民幣525,201,000元(2024年12月31日：人民幣479,895,000元)存於本集團的關聯公司三湘銀行。

21. 貿易應付款項及應付票據

於報告期末，按發票日期為基準的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
30日內	6,556,471	5,776,501
31日至90日	3,860,448	1,572,728
91日至180日	1,306,412	3,245,574
181日至365日	188,472	197,896
1年以上	139,297	420,531
	12,051,100	11,213,230

貿易應付款項為免息及信貸期一般為30日至180日。

應付票據一般於180日內到期。

貿易應付款項及應付票據包括就本集團採購原材料於2025年6月30日應付同系附屬公司款項總計人民幣914,611,000元(2024年12月31日：人民幣655,585,000元)。



2025年6月30日

22. 其他應付款項及應計費用

	附註	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合約負債	(a)	1,714,909	1,632,498
應付稅項		91,402	66,334
員工薪酬		482,859	598,214
其他應付款項	(b)	2,347,599	2,244,602
財務擔保合同		20,660	17,248
應計費用		505,726	596,113
		5,163,155	5,155,009

(a) 合約負債詳情如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銷售工業產品	1,714,909	1,632,498

合約負債包括就交付工業產品收取的短期墊款。於本期間合約負債增加主要由於就年末交付工業產品收取客戶的短期墊款增加。

合約負債包括於2025年6月30日就銷售產品應付一間同系附屬公司款項人民幣49,700,000元(2024年12月31日：人民幣18,490,000元)。

(b) 其他應付款項為不計息及於一年內到期。

其他應付款項包括於2025年6月30日應付同系附屬公司款項人民幣117,908,000元(2024年12月31日：人民幣124,420,000元)及應付三一集團有限公司款項人民幣1,193,275,000元(2024年12月31日：人民幣977,561,000元)，該等款項為不計息及須按要求償還。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

23. 計息銀行及其他借款

	2025年6月30日 (未經審核)			2024年12月31日 (經審核)		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
即期						
銀行貸款 — 有抵押	1.77-2.95	2025年至2026年	3,011,873	2.25-3.10	2025年	2,686,554
銀行貸款 — 無抵押	1.75-2.40	2025年至2026年	281,105	1.95-2.40	2025年	423,978
其他借款 — 有抵押	3.60-3.98	2025年至2026年	900,000	3.50-3.98	2025年	734,776
其他借款 — 無抵押	3.41-4.35	2025年至 2026年/按 要求	347,112	3.41-4.35	2025年/按 要求	342,232
應付利息		2025年	72,177		2025年	62,627
			4,612,267			4,250,167
非即期						
銀行貸款 — 有抵押	2.05-3.00	2026年至2038年	4,733,574	2.13-3.30	2026年至2038年	3,970,572
銀行貸款 — 無抵押	2.20-2.80	2026年至2032年	815,845	2.20-2.75	2026年至2038年	763,611
其他借款 — 有抵押	3.60-3.98	2026年至2027年	700,000	3.50-3.98	2026年至2027年	915,224
其他借款 — 無抵押	4.28	2026年至2031年	27,783	4.28	2026年至2031年	35,025
			6,277,202			5,684,432

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
分析為：		
須償還的銀行貸款：		
一年內	3,365,155	3,173,159
第二年	3,766,581	2,704,587
第三年至第五年(包含首尾兩年)	1,056,248	1,078,278
第五年後	726,590	951,318
	8,914,574	7,907,342
分析為：		
須償還的其他借款：		
一年內或按 要求	1,247,112	1,077,008
第二年	705,092	575,202
第三年至第五年(包含首尾兩年)	16,650	355,638
第五年後	6,041	19,409
	1,974,895	2,027,257
	10,889,469	9,934,599



2025年6月30日

23. 計息銀行及其他借款(續)

- (a) 於2025年6月30日，本集團的銀行貸款中人民幣790,000,000元及人民幣10,475,000元以本集團人民幣677,370,000元(2024年12月31日：人民幣685,435,000元)的租賃土地之按揭及本集團的人民幣64,550,000元(2024年12月31日：人民幣64,550,000元)的電費抵押權作抵押。
- (b) 於2025年6月30日，三一集團有限公司已為本集團於報告期末的部分銀行貸款最高人民幣7,745,446,000元(2024年12月31日：人民幣6,657,126,000元)提供擔保。
- (c) 於2025年6月30日及2024年12月31日，所有借款均以人民幣計值。
- (d) 其他借款人民幣342,233,000元(2024年12月31日：人民幣312,000,000元)為應付三一集團有限公司的款項，須按要求償還。其他借款人民幣32,662,000元(2024年12月31日：人民幣35,025,000元)為應付三一融資租賃有限公司的款項，須自2023年10月15日起分96個月等額分期償還。其他借款人民幣1,600,000,000元(2024年12月31日：人民幣1,650,000,000元)為於1至3年內應償還與業金融租賃有限責任公司的款項，由本集團的電費抵押權作抵押。

24. 保修撥備

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日	78,400	75,462
額外撥備(附註5)	83,352	81,003
期/年內動用金額	(22,223)	(25,379)
撥回未動用金額(附註5)	(22,070)	(52,686)
於6月30日/12月31日	117,459	78,400

本集團向售予其客戶的產品提供維修及保養保修(煤炭機械一年、物流裝備兩年或使用期內4,000個小時(以較早者為準)、油氣設備一年或使用期內1,000個小時(以較早者為準)及新興產業裝備一至十二年)。保修撥備的金額根據銷量及過往修理及退貨水平的經驗估計。估計基準按持續基準檢討並於適當時作出修訂。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

25. 政府補貼

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
於1月1日期/年內收取	1,765,642	1,916,665
年內應計	198,778	257,888
期/年內轉至損益表(附註4)	12,582	16,757
	(293,842)	(425,668)
於6月30日/12月31日期部分	1,683,160	1,765,642
	(234,151)	(229,796)
非即期部分	1,449,009	1,535,846

就購買物業、廠房及設備的若干項目或研發項目經費獲得政府補貼。概無有關該等補貼的未達成條件或或然項目。

26. 遞延稅項

遞延稅項資產

	可扣減 暫時差異 人民幣千元	抵銷未來應 課稅溢利的 可動用虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日(經審核)	302,159	116,107	418,266
收購附屬公司(附註30)	4,473	28,856	33,329
出售附屬公司(附註31)	(5,268)	(20,484)	(25,752)
於綜合損益表計入	43,499	78,148	121,647
於2024年12月31日及2025年1月1日(經審核)	344,863	202,627	547,490
於中期簡明綜合損益表扣除(附註7)	(35,552)	(22,966)	(58,518)
於2025年6月30日(未經審核)	309,311	179,661	488,972

本集團於中國大陸產生稅項虧損人民幣1,278,039,000元(2024年12月31日：人民幣888,175,000元)，並將於一至十年內到期，以抵銷未來應課稅溢利。並無就該等虧損確認遞延稅項資產，原因為其主要於本公司及已經出現虧損一段時間的若干附屬公司產生，且不大可能有可動用稅項虧損抵銷應課稅溢利。



26. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債

	按公允值列賬 的金融資產 產生的 公允值調整 人民幣千元		收購附屬 公司產生的 公允值調整 人民幣千元	超過有關折舊 的折舊撥備 人民幣千元	分期銷售 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日(經審核)	23,245	85,550	182,203	46,586	18,102	355,686
收購附屬公司(附註30)	—	—	20,018	—	—	20,018
出售附屬公司(附註31)	—	—	(3,671)	—	—	(3,671)
於綜合損益表扣除/(計入)	9,119	8,783	(19,991)	(33)	28,575	26,453
於2024年12月31日及2025年1月1日(經審核)	32,364	94,333	178,559	46,553	46,677	398,486
於中期簡明綜合損益表扣除/(計入)(附註7)	7,998	(6,203)	(10,533)	2,120	(9,612)	(16,230)
於2025年6月30日(未經審核)	40,362	88,130	168,026	48,673	37,065	382,256

本集團於中國大陸成立的附屬公司就於2008年1月1日後產生的盈利分派股息時須繳納預扣稅。對本集團而言，適用稅率為5%。於2025年6月30日，有關附屬公司未匯出溢利之暫時性差異為人民幣4,112,745,000元(2024年12月31日：人民幣4,402,213,000元)，由於本公司控制該等附屬公司之股息政策及該等溢利可能將不會在可見將來分派，故本集團並無就分派該等保留溢利可能應付之稅項確認遞延稅項負債人民幣205,637,000元(2024年12月31日：人民幣220,110,000元)。

本公司向其股東派付的股息對所得稅並無影響。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

26. 遞延稅項(續)

就呈列目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表中抵銷。以下為本集團用於財務申報之遞延稅項結餘分析：

	2025年 6月30日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
遞延稅項資產	488,972	547,490
抵銷金額	(123,383)	(124,258)
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項淨資產	365,589	423,232
遞延稅項負債	(382,256)	(398,486)
抵銷金額	123,383	124,258
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項淨負債	(258,873)	(274,228)

27. 股本

	2025年 6月30日 千港元 (未經審核)	2024年 12月31日 千港元 (經審核)
法定：		
4,461,067,880股(2024年12月31日：4,461,067,880股) 每股面值0.10港元的普通股	446,107	446,107
538,932,120股(2024年12月31日：538,932,120股) 每股面值0.10港元的可轉換優先股	53,893	53,893
法定股本總額	500,000	500,000
已發行及繳足：		
3,230,704,104股(2024年12月31日：3,213,890,505股)每股面 值0.10港元的普通股	323,070	321,389
479,781,034股(2024年12月31日：479,781,034股)每股面值 0.10港元的可轉換優先股	47,978	47,978
已發行及繳足股本總額	371,048	369,367
相當於人民幣千元	318,941	317,394



27. 股本 (續)

於2014年12月19日，本公司按發行價每股2.009港元發行479,781,034股每股面值0.10港元的可轉換優先股(「可轉換優先股」)。每股可轉換優先股可於發行後隨時轉換為本公司一股普通股(須作出標準反攤薄調整)及擁有與普通股相同的收取已宣派股息及其他已做出的分派的權利。可轉換優先股可按可轉換優先股之發行價或公平市值(以較高者為準)於可轉換優先股發行日期三年後之任何時間由本公司贖回。可轉換優先股的持有人有權獲發以發行價每年0.01%利率計算之優先分派。

本公司之股本變動概要如下：

	可轉換 股份數目	普通股數目	股本	
			千港元	相當於 人民幣千元
於2024年12月31日	479,781,034	3,213,890,505	369,367	317,394
發行股份	—	16,813,599	1,681	1,547
於2025年6月30日	479,781,034	3,230,704,104	371,048	318,941

於截至2025年6月30日止六個月，本公司就股份獎勵發行16,813,599股(截至2024年6月30日止六個月：無)新普通股，且並無收取現金所得款項，而相關以股份支付的酬金儲備約人民幣13,630,000元因此已轉撥至股份溢價。

於截至2024年6月30日止六個月，本公司就已行使的購股權發行3,295,000股新普通股。已收取現金所得款項約4,020,000港元(相當於約人民幣3,645,000元)而本公司並無交易成本，有關購股權儲備約人民幣1,986,000元因此已轉撥至股份溢價。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

28. 購股權計劃

本公司設立購股權計劃，其於2013年2月16日生效並於2023年2月15日屆滿（「2013年購股權計劃」）。所授出購股權之行使期可由董事決定，於一至三年的歸屬期後開始，不得遲於要約授出購股權之日起計十年結束。

概無現金結算替代方案。本集團過往並無以現金結算該等購股權。本集團將該計劃入賬為股權結算計劃。

購股權並不賦予持有人享有股息或於股東大會上投票之權利。

期／年內2013年購股權計劃項下的下列購股權尚未行使：

	截至2025年6月30日止六個月		2024年12月12日	
	價格 港元	購股權數目	價格 港元	購股權數目
於1月1日	6.59	41,727,049	6.47	58,513,672
期／年內行使	—	—	1.22	(3,295,000)
期／年內沒收	—	—	7.39	(2,321,959)
期／年內註銷	—	—	7.39	(11,169,664)
於6月30日／12月31日	6.59	41,727,049	6.59	41,727,049

於截至2024年12月31日止年度所行使購股權的行使日期之加權平均股價為每股4.43港元，而截至2025年6月30日止期間並無行使購股權。



28. 購股權計劃 (續)

於報告期末尚未行使的購股權的行使價及行使期如下：

2025年6月30日

購股權數目	每股行使價 港元	行使期
5,072,000	1.22	2019年3月15日至2027年12月15日
330,000	1.71	2019年3月15日至2027年12月29日
130,000	2.30	2020年3月31日至2028年11月14日
36,195,049	7.39	2022年3月31日至2031年12月29日
41,727,049		

2024年12月31日

購股權數目	每股行使價 港元	行使期
5,072,000	1.22	2019年3月15日至2027年12月15日
330,000	1.71	2019年3月15日至2027年12月29日
130,000	2.30	2020年3月31日至2028年11月14日
36,195,049	7.39	2022年3月31日至2031年12月29日
41,727,049		

於2021年12月29日授出的股權結算購股權公允值為128,668,000港元(每份1.33港元，相等於人民幣105,166,000元)，其中於截至2025年6月30日止期間，本集團確認購股權開支為零(截至2024年6月30日止六個月：人民幣2,219,000元)。

於報告期末，本公司有2013年購股權計劃項下41,727,049份尚未行使購股權，佔於該日本公司已發行普通股的約1.3%。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

29. 股份激勵計劃

本公司運作受限制股份激勵計劃(「2019年股份激勵計劃」)，於2019年12月3日(「採納日期」)生效。授出的股份激勵的歸屬時間表可由董事決定，於一至五年的歸屬期後開始，不得遲於採納日期起計十年結束。

概無現金結算替代方案。本集團過往並無以現金結算該等股份激勵。本集團將2019年股份激勵計劃入賬為股權結算計劃。

以下股份激勵於年內尚未行使：

	截至2025年 6月30日止期間 股份激勵數目	截至2024年 12月31日止年度 股份激勵數目
於1月1日	52,193,603	38,326,408
期內授出	36,465,501	27,061,582
期內歸屬	(13,733,178)	(8,553,633)
期內失效	(9,339,158)	(4,640,754)
於6月30日／12月31日	65,586,768	52,193,603

於2025年6月30日，65,586,768股股份激勵尚未行使，且並無任何股份激勵已獲歸屬。

於本期間，本集團確認股份激勵開支人民幣65,868,000元(截至2024年6月30日止六個月：人民幣71,791,000元)。

於2020年12月18日、2021年9月2日、2022年6月8日、2022年11月16日、2023年9月20日、2024年5月17日及2025年4月1日已授出股份激勵的公允值分別為27,679,000港元(每股5.28港元)(相等於人民幣23,321,000元)、82,480,000港元(每股10.40港元)(相等於人民幣67,414,000元)、89,404,000港元(每股7.76港元)(相等於人民幣76,706,000元)、723,000港元(每股7.92港元)(相等於人民幣629,000元)、300,527,000港元(每股12.38港元)(相等於人民幣270,805,000元)、189,160,000港元(每股6.99港元)(相等於人民幣172,643,000元)及190,715,000港元(每股5.23港元)(相等於人民幣175,534,000元)。

於2020年12月18日、2021年9月2日、2022年6月8日、2022年11月16日、2023年9月20日、2024年5月17日及2025年4月1日已授出股份激勵的公允值使用授出日期的股份價格公允值估計，即分別為每股5.28港元、每股10.40港元、每股7.76港元、每股7.92港元、每股12.38港元、每股6.99港元及每股5.23港元。



30. 業務合併

於2024年6月28日，本集團與三一重工股份有限公司（「三一重工」）訂立協議，購買三一鋰能65%的股權及長沙三一鋰能企業管理合夥企業（有限合夥）（「長沙三一鋰能」）99.90%的合夥權益，長沙三一鋰能持有三一鋰能25%的股權，且據悉前述股權均受共同控制。由於根據協議的所有先決條件已獲達成，故交易已於2024年7月22日完成。

三一鋰能主要從事能源儲備站研發、製造及銷售及新能源電池及提供換電服務。本集團認為，收購事項可加快其實施電動化戰略及發展新能源裝備業務。

三一鋰能於收購日期的可識別資產及負債之公允值如下：

	於收購中 確認之公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註10)	110,101
使用權資產(附註11(a))	8,848
無形資產(附註13)	178,551
遞延稅項資產(附註26)	33,329
存貨	79,525
貿易應收款項	75,328
預付款、其他應收款項及其他資產	9,400
現金及現金等價物	7,561
貿易應付款項及應付票據	(295,799)
其他應付款項及應計費用	(178,767)
租賃負債(附註11(b))	(8,120)
遞延稅項負債(附註26)	(20,018)
可識別資產淨值公允值總額	(61)
非控股權益	61
收購商譽	—
代價	—



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

30. 業務合併(續)

就收購三一鏗能之現金流量分析如下：

	人民幣千元
已付現金代價	—
收購現金及銀行結餘	7,561
計入投資活動產生的現金流量的現金及現金等價物流入淨額	7,561
計入經營活動產生的現金流量的收購事項交易成本	(100)
總現金流入淨額	7,461

自收購事項以來，三一鏗能於截至2024年12月31日止年度已為本集團貢獻人民幣479,364,000元的收益及人民幣16,752,000元的綜合虧損。

倘合併於截至2024年12月31日止年度年初進行，截至2024年12月31日止年度，來自本集團持續經營業務的收益及本集團溢利將分別為人民幣22,127,698,000元及人民幣1,039,372,000元。

31. 出售附屬公司

於2024年5月14日，本集團與三一集團訂立協議，出售三一機器人45.5%的股權；長沙智頂企業管理合夥企業(有限合夥)(持有三一機器人15%的股權)99.9%的股權；及長沙智強企業管理合夥企業(有限合夥)(持有三一機器人15%的股權)82.13%的股權，總代價為人民幣45.5百萬元。由於根據協議的所有先決條件已獲達成，故交易已於2024年5月24日完成。



2025年6月30日

31. 出售附屬公司(續)

	於出售日期的 公允值 人民幣千元
已出售資產淨值：	
物業、廠房及設備(附註10)	31,952
無形資產(附註13)	27,714
遞延稅項資產(附註26)	25,752
存貨	121,885
貿易應收款項	369,793
應收票據	12,674
預付款、其他應收款項及其他資產	43,301
現金及現金等價物	59,779
貿易應付款項及應付票據	(437,006)
其他應付款項及應計費用	(174,675)
應付股息	(81,395)
計息銀行及其他借款	(145)
應付稅項	(7,715)
遞延稅項負債(附註26)	(3,671)
非控股權益	34,515
	22,758
出售附屬公司之收益(附註5)	22,742
總代價	45,500
支付方式：	
現金	45,500

就出售附屬公司之現金及現金等價物流出淨額分析如下：

	2024年 人民幣千元
現金代價	45,500
已出售現金及銀行結餘	(59,779)
出售一間附屬公司之現金及現金等價物流出淨額	(14,279)



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

32. 財務擔保合同

於報告期末，本集團已計提撥備的財務擔保合同如下：

		2025年 6月30日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
就客戶獲授的貸款給予金融機構擔保	(a)	199,390	215,708
就應收客戶未償付的租賃款項給予融資租賃公司擔保	(b)	4,876,265	5,613,764
		5,075,655	5,829,472

- (a) 三一重裝、三一海洋重工及三一石油裝備與終端客戶就銷售設備直接訂立銷售協議。終端客戶與金融機構訂立設備按揭貸款協議，獲得資金以就設備付款，使用設備作為抵押品。賣方通常須與金融機構訂立獨立的協議，據此，倘終端客戶違約償還貸款，賣方有義務償還來自相關金融機構的未償還貸款。
- (b) 三一重裝、三一海洋重工、三一石油裝備及三一鋰能與中國康富國際租賃股份有限公司(「康富租賃」)、富鴻資本(湖南)融資租賃有限公司(「富鴻租賃」)、湖南中宏融資租賃有限公司(「中宏租賃」)、三一融資租賃有限公司(「三一租賃」)、信達金融租賃有限公司、興業金融租賃有限責任公司或三一汽車金融有限公司(「三一汽車金融」)(以下統稱「租賃公司」)訂立協議並據此同意：
- 向租賃公司出售設備以供向承租人出租設備，或向承租人出售設備而承租人其後將出售設備予租賃公司以供承租人租回設備；及
 - 以承租人為受益人就租賃公司出租設備向租賃公司提供財務擔保，並在若干情況下購回設備。

於2025年6月30日，已就財務擔保合同作出預期信貸損失撥備人民幣20,660,000元(2024年12月31日：人民幣17,248,000元)。



2025年6月30日

33. 承擔

於報告期末，本集團的資本承擔如下：

	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
樓宇	349,296	432,905
廠房及機器	837,404	772,588
	1,186,700	1,205,493

34. 關連人士交易

除財務資料其他部分詳述的交易外，本集團於期內與關連人士進行下列交易：

(1) 經常性交易

		截至6月30日止六個月	
	附註	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司銷售產品：			
湖南汽車製造有限責任公司長沙分公司	(i)及(vi)	588,931	—
三一汽車製造有限公司	(i)及(vi)	345,366	5,255
三一南美進出口有限公司(巴西)	(i)及(vi)	317,023	166,756
三一印度	(i)及(vi)	253,517	246,813
三一國際發展有限公司	(i)及(vi)	167,961	89,758
俄羅斯三一有限責任公司	(i)及(vi)	139,869	117,054
三一環境產業有限公司	(i)及(vi)	105,798	82,522
三一美國有限公司	(i)及(vi)	99,305	126,665
三一專用汽車有限責任公司	(i)及(vi)	63,301	11
三一重工印尼	(i)及(vi)	61,687	18,369
三一設備與技術股份有限公司	(i)及(vi)	60,325	8,104
湖南三一智慧新能源設計有限公司	(i)及(vi)	41,298	49,128



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司銷售產品：(續)			
三一國際發展貿易有限公司	(i)及(vi)	38,254	33,076
三一重工股份有限公司	(i)及(vi)	29,515	18,807
三一重機(英國)有限公司	(i)及(vi)	26,266	2,731
三一重工加拿大有限公司	(i)及(vi)	26,071	9,502
普茨邁斯特機械工業與貿易股份有限公司	(i)及(vi)	21,722	62,227
三一重能股份有限公司	(i)及(vi)	15,364	32,461
三一南非有限公司	(i)及(vi)	11,925	5,158
三一歐洲	(i)及(vi)	11,888	73,630
三一重工(越南)有限公司	(i)及(vi)	9,813	—
三一重機(法國)有限公司	(i)及(vi)	9,671	2,733
湖南三一泵路機械有限公司	(i)及(vi)	7,245	—
三一東南亞有限責任公司	(i)及(vi)	7,233	6,039
三一秘魯股份有限公司	(i)及(vi)	5,670	9,398
三一比荷盧股份有限公司	(i)及(vi)	4,513	—
三一紅象電池有限公司	(i)及(vi)	3,690	6,333
三一哥倫比亞股份有限公司	(i)及(vi)	3,117	9,152
普茨邁斯特伊比利亞有限公司	(i)及(vi)	1,569	—
三一魔塔能源有限公司	(i)及(vi)	1,326	—
三一設備辛巴威有限公司	(i)及(vi)	1,269	1,498
三一國際發展(馬來西亞)有限公司(重機)	(i)及(vi)	917	—





34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
向下列公司銷售產品：(續)			
SANY NIGERIA COMPANY LIMITED	(i)及(vi)	900	—
三一中亞有限責任合夥	(i)及(vi)	766	—
三一集團有限公司	(i)及(vi)	—	32,845
索特傳動設備有限公司	(i)及(vi)	—	30,205
三一幾內亞機械有限公司	(i)及(vi)	—	7,925
江蘇三一環境科技有限公司	(i)及(vi)	—	6,027
三一(越南)機器有限責任公司	(i)及(vi)	—	2,572
上海三一重機股份有限公司	(i)及(vi)	—	2,459
北京三一智慧電機有限公司	(i)及(vi)	—	1,948
其他	(i)及(vi)	4,203	2,326
		2,487,288	1,269,487



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
向下列公司銷售原材料：			
三一環境產業有限公司	(i)及(vi)	38,990	1,952
三一紅象電池有限公司	(i)及(vi)	1,345	22
上海三一重機股份有限公司	(i)及(vi)	1,066	1,598
三一專用汽車有限責任公司	(i)及(vi)	623	629
三一汽車製造有限公司	(i)及(vi)	352	1,125
三一重機有限公司	(i)及(vi)	177	3,049
三一機器人科技有限公司	(i)及(vi)	161	1,397
湖南三一中型起重機械有限公司	(i)及(vi)	40	3,400
湖南三一中益機械有限公司	(i)及(vi)	26	7,121
郴州市中仁機械製造有限公司	(i)及(vi)	—	4,051
其他	(i)及(vi)	2,588	2,983
		45,368	27,327



34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
向下列公司採購原材料：			
三一印度私人有限公司	(ii)及(vi)	257,968	331,289
三一紅象電池有限公司	(ii)及(vi)	191,646	1,270
婁底市中興液壓件有限公司	(ii)及(vi)	144,896	145,147
三一有限公司(俄羅斯)	(ii)及(vi)	112,607	—
長沙帝聯工控科技有限公司	(ii)及(vi)	68,392	76,356
索特傳動設備有限公司	(ii)及(vi)	64,957	60,983
三一環境產業有限公司	(ii)及(vi)	63,418	522
湖南三一中誠車身有限公司	(ii)及(vi)	59,273	57,502
三一專用汽車有限責任公司	(ii)及(vi)	43,330	48,008
婁底市中源新材料有限公司	(ii)及(vi)	40,850	63,164
廣州市易工品貿易有限公司	(ii)及(vi)	34,815	23,173
湖南三一智慧控制設備有限公司	(ii)及(vi)	20,931	16,759
三一重機(加拿大)有限公司	(ii)及(vi)	12,099	17,822
三一重工股份有限公司	(ii)及(vi)	7,607	178
湖南汽車製造有限責任公司	(ii)及(vi)	6,252	4
三一機器人科技有限公司	(ii)及(vi)	6,145	26
北京三一智造科技有限公司	(ii)及(vi)	5,566	—
湖南三一文化產業有限公司	(ii)及(vi)	5,234	4,738
湖南三一中益機械有限公司益陽分公司	(ii)及(vi)	5,230	9,550



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司採購原材料：(續)			
湖南道依茨動力有限公司	(ii)及(vi)	5,060	6,977
三一築工科技(汨羅)有限公司	(ii)及(vi)	4,279	49
華儲石化(廣東)有限公司	(ii)及(vi)	4,093	—
三一重機有限公司	(ii)及(vi)	4,046	6,424
杭州力龍液壓有限公司	(ii)及(vi)	3,711	2,537
三一汽車起重機械有限公司	(ii)及(vi)	3,193	7
湖南三一車身有限公司	(ii)及(vi)	2,469	—
浙江三一裝備有限公司	(ii)及(vi)	2,265	6,231
三一高空機械裝備有限公司	(ii)及(vi)	2,128	8
三一汽車製造有限公司	(ii)及(vi)	1,969	1,131
上海華興數字科技有限公司	(ii)及(vi)	1,883	2,868
三一魔塔能源有限公司	(ii)及(vi)	1,447	—
江蘇三一環境科技有限公司	(ii)及(vi)	1,172	14,209
三一重工印尼子公司	(ii)及(vi)	964	16,034
樹根互聯股份有限公司	(ii)及(vi)	723	—
盛景智慧科技(嘉興)有限公司	(ii)及(vi)	412	4,035
郴州市中仁機械製造有限公司	(ii)及(vi)	31	5,005
三一鋰能有限公司	(ii)及(vi)	—	3,869
上海三一重機有限公司	(ii)及(vi)	—	1,188
其他	(ii)及(vi)	3,480	1,393
		1,194,541	928,456





34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
	附註		
向下列公司採購設備：			
三一環境產業有限公司	(ii)及(vi)	3,982	—
三一紅象電池有限公司	(ii)及(vi)	1,300	—
浙江三一裝備有限公司	(ii)及(vi)	—	10,303
三一汽車製造有限公司	(ii)及(vi)	—	1,782
湖南三一中益機械有限公司	(ii)及(vi)	—	1,702
三一集團有限公司	(ii)及(vi)	—	1,401
其他	(ii)及(vi)	374	1,888
		5,656	17,076
向下列公司支付租金：			
三一集團有限公司	(iii)及(vi)	794	—
上海三一重機股份有限公司	(iii)及(vi)	594	—
索特傳動設備有限公司	(iii)及(vi)	452	—
三一重機有限公司	(iii)及(vi)	438	—
其他	(iii)及(vi)	1,520	—
		3,798	—
向下列公司確認使用權資產：			
三一印尼機械有限公司	(iii)及(vi)	6,574	—
株洲三一能源裝備有限公司	(iii)及(vi)	480	—
湖南道依茨動力有限公司	(iii)及(vi)	—	—
三一集團有限公司	(iii)及(vi)	—	—
		7,054	—



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年	2024年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註	(未經審核)	(未經審核)
向下列公司支付水電費：			
三一集團有限公司	(iv)及(vi)	2,019	2,544
三一汽車製造有限公司	(iv)及(vi)	1,860	—
三一重能裝備(郴州)有限公司	(iv)及(vi)	242	1,364
婁底市中興液壓件有限公司	(iv)及(vi)	1,654	—
其他	(iv)及(vi)	1,849	835
		7,624	4,743
向下列公司支付代理費：			
三一集團有限公司湖南分公司	(iv)及(vi)	15,443	—
三一重工股份有限公司	(iv)及(vi)	9,145	8,743
		24,588	8,743





34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司支付行政服務費：			
湖南竹勝園物業服務有限公司	(iv)及(vi)	2,769	3,454
株洲三一竹勝園物業服務有限公司	(iv)及(vi)	2,546	2,412
三一集團有限公司	(iv)及(vi)	2,494	6,599
湖南三一文化產業有限公司	(iv)及(vi)	1,207	—
湖南竹勝園物業服務有限公司珠海分公司	(iv)及(vi)	1,204	—
湖南竹勝園物業服務有限公司西安分公司	(iv)及(vi)	1,019	—
三一重工股份有限公司湖南分公司	(iv)及(vi)	1,002	8,446
三一汽車製造有限公司	(iv)及(vi)	591	1,117
三一重能股份有限公司	(iv)及(vi)	572	2,197
三一西北重工有限公司	(iv)及(vi)	40	2,066
株洲三一能源裝備有限公司	(iv)及(vi)	—	2,158
久隆財產保險有限公司	(iv)及(vi)	—	1,167
樹根互聯股份有限公司	(iv)及(vi)	—	963
三一歐洲	(iv)及(vi)	—	206
其他	(iv)及(vi)	1,206	2,388
		14,650	33,173



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
	附註		
向下列公司購買共享服務：			
三一重工股份有限公司	(iv)及(vi)	2,312	455
三一集團有限公司	(iv)及(vi)	1,057	—
其他	(iv)及(vi)	171	—
		3,540	455
向下列公司購買產品價值鏈服務：			
三一美國有限公司	(iv)及(vi)	15,520	5,322
三一歐洲有限公司	(iv)及(vi)	4,462	690
		19,982	6,012
向下列公司支付短期租賃支出：			
三一汽車製造有限公司	(iv)及(vi)	741	4,250
郴州市中仁機械製造有限公司	(iv)及(vi)	206	1,639
三一重能股份有限公司	(iv)及(vi)	107	1,324
其他	(iv)及(vi)	1,345	1,164
		2,399	8,377



34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司收取技術服務費：			
三一重機有限公司	(iii)及(vi)	—	660
其他	(iii)及(vi)	—	(889)
		—	(229)
下列公司銷售光伏能源：			
三一集團有限公司	(iv)及(vi)	6,878	930
婁底市中興液壓件有限公司	(iv)及(vi)	4,873	489
上海三一重機股份有限公司	(iv)及(vi)	4,046	—
索特傳動設備有限公司	(iv)及(vi)	3,016	872
三一重機有限公司	(iv)及(vi)	2,920	2,669
浙江三一裝備有限公司	(iv)及(vi)	2,366	109
三一重機(重慶)有限公司	(iv)及(vi)	1,529	—
三一汽車起重機械有限公司	(iv)及(vi)	1,074	281
湖州三一裝載機有限公司	(iv)及(vi)	981	—
長沙中盛新能源有限公司	(iv)及(vi)	930	333
婁底市中源新材料有限公司	(iv)及(vi)	881	—
三一築工科技(汨羅)有限公司	(iv)及(vi)	865	—
其他	(iv)及(vi)	2,344	1,276
		32,703	6,959



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

		截至6月30日止六個月	
		2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
	附註		
向下列公司購買物流服務及代理服務：			
湖南三一物流有限責任公司	(iv)及(vi)	29,273	12,539
三一供應鏈科技(上海)有限公司	(iv)及(vi)	—	6,468
		29,273	19,007
於下列公司的存款結餘：			
湖南三湘銀行股份有限公司	(v)及(vi)	525,201	437,750
由下列公司提供利息：			
湖南三湘銀行股份有限公司	(v)及(vi)	6,571	6,933
根據與下列公司的財務擔保合同銷售零件及設備：			
三一融資租賃有限公司	(i)及(vi)	392,360	253,461
三一汽車金融有限公司	(i)及(vi)	557,113	557,044
		949,473	810,505
根據與下列公司的財務擔保合同提供財務擔保：			
三一融資租賃有限公司	(i)及(vi)	343,459	222,244
三一汽車金融有限公司	(i)及(vi)	517,430	453,031
		860,889	675,275





34. 關連人士交易 (續)

(1) 經常性交易 (續)

附註：

- (i) 向控股股東*擁有及控制的公司作出之銷售乃根據雙方協定的價格及條件進行。
 - (ii) 向控股股東*擁有及控制的公司作出之採購乃根據雙方協定的價格及條件進行。
 - (iii) 有關租金乃根據現行市場租金作出。
 - (iv) 有關服務乃根據雙方協定的價格及條件作出。
 - (v) 本集團存入人民幣377,750,000元，按年利率1.95%至3.45%計息，該等存款協議於2026年3月5日至2029年6月8日到期。
 - (vi) 上述公司乃由控股股東*擁有及控制。
- * 控股股東指17位個別股東：梁穩根、唐修國、向文波、毛中吾、袁金華、周福貴、王海燕、易小剛、趙想章、王佐春、段大為、翟憲、梁林河、翟純及黃建龍、北京三一公益基金會及北京德清公益基金會，分別持有三一BVI的56.38%、8.70%、7.95%、7.95%、4.72%、3.48%、2.98%、2.98%、0.99%、0.99%、0.68%、0.60%、0.50%、0.40%、0.08%、0.31%及0.31%股權。

董事認為，上述交易乃於本集團的日常業務過程中進行且未來將繼續進行。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(2) 非經常性交易

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司支付監理費：		
湖南興湘建設監理諮詢有限公司	1,230	846
向下列公司支付保險服務費：		
久隆財產保險有限公司	154	—
向下列公司支付其他服務費：		
黑龍江三一工程裝備有限公司	4,081	—
三一重工股份有限公司	1,239	—
三一重能有限公司	—	2,699
盛景智慧科技(嘉興)有限公司	—	809
華儲石化(廣東)有限公司	—	771
三一融資租賃有限公司	—	726
三一汽車製造有限公司	608	721
其他	3,143	2,386
	9,071	8,112





2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(2) 非經常性交易 (續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
向下列公司收取租金：		
三一環境產業有限公司	984	590
其他	304	240
	1,288	830
向下列公司收取服務費：		
三一環境產業有限公司	822	1,097
湖南三一金票科技有限公司	870	—
其他	857	494
	2,549	1,591
向下列公司支付租金：		
三一魔塔能源有限公司	1,864	—
其他	103	—
	1,967	—



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

34. 關連人士交易 (續)

(2) 非經常性交易 (續)

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
根據與下列公司的財務擔保合同銷售零件及設備：		
富鴻資本(湖南)融資租賃有限公司	—	151,255
根據與下列公司的財務擔保合同提供財務擔保：		
富鴻資本(湖南)融資租賃有限公司	—	132,555

附註：

非經常性交易乃按雙方協定的價格及條件進行。

(3) 主要管理人員的薪酬

	截至6月30日止六個月	
	2025年 人民幣千元 (未經審核)	2024年 人民幣千元 (未經審核)
薪金、補貼及實物利益	5,109	5,447
購股權及股份激勵開支	5,141	7,056
僱員退休福利及其他員工福利	134	126
支付予主要管理人員的薪酬總額	10,384	12,629



35. 金融工具的公允值及公允值等級

本集團金融工具之賬面值及公允值(賬面值與其公允值合理地相若之金融工具除外)載列如下：

	賬面值		公允值	
	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2025年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2024年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
貿易應收款項，非即期部分	1,289,439	964,142	1,289,439	964,142
應收票據	755,191	1,131,661	755,191	1,131,661
衍生金融工具	1,196	1,728	1,196	1,728
按公允值計入損益的金融資產	2,069,380	2,451,496	2,069,380	2,451,496
	4,115,206	4,549,027	4,115,206	4,549,027
金融負債				
計息銀行及其他借款，非即期部分	6,277,202	5,684,432	6,084,968	5,574,206
	6,277,202	5,684,432	6,084,968	5,574,206

管理層已評估現金及現金等價物、已抵押存款、貿易應收款項的即期部分、計入預付款、其他應收款項及其他資產的金融資產、計息銀行及其他借款的即期部分、貿易應付款項及應付票據，及計入其他應付款項及應計費用的金融負債的公允值於報告期末與其賬面值相若，乃由於此等工具的到期年期較短所致。

本集團由財務經理領導之財務部負責決定金融工具公允值計量之政策及程序。經理直接向財務總監及審核委員會匯報。於各報告日，該部門分析金融工具價值變動，並決定估值時使用之主要輸入值。估值由財務總監審批。每年兩次於中期及年度財務報告時與審核委員會討論估值程序及結果。

金融資產及負債之公允值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下之可交易金額入賬。在估算其公允值時已採用下列方法及假設：

貿易應收款項以及計息銀行及其他借款的非即期部分使用具有類似條款、信貸風險及餘下到期日之工具當前可用之利率貼現預期未來現金流量以計算其公允值。於2025年6月30日因本集團自身的計息銀行及其他借款違約風險所致的公允值變動評估為不重大。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

35. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

先前分類為貸款及應收款項，現時以按公允值計入其他全面收益的方式計量的應收票據公允值採用折現現金流量估值模式，並基於具有類似條款及風險的工具之市場利率估計。

本集團投資於流動未上市投資，指中國大陸銀行及其他金融機構發行的理財產品，本集團基於具有類似條款及風險的工具之市場利率，使用折現現金流量估值模式估計流動未上市投資的公允值。本集團投資於非流動未上市投資，指投資於中國大陸的一家有限責任合夥企業及一家有限責任公司，本集團基於具有類似條款及風險的工具之市場利率，使用折現現金流量估值模式估計該等未上市投資的公允值。

本集團與多個對手方訂立衍生金融工具。衍生金融工具(主要包括利率掉期)採用現值計算方式計量。該等模型納入多個市場可觀察輸入數據，包括對手方信貸質素、外匯現貨及利率曲線。遠期貨幣合約及利率掉期的賬面值與其公允值相同。

公允值等級

下表列明本集團金融工具的公允值計量等級：

按公允值計量的資產：

於2025年6月30日

	採用下列方式計量公允值			總計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍 市場的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察的 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察的 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
應收票據	—	755,191	—	755,191
衍生金融工具	—	1,196	—	1,196
按公允值計入損益的金融資產	—	2,069,380	—	2,069,380
	—	2,825,767	—	2,825,767



35. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

按公允值計量的資產：(續)

於2024年12月31日

採用下列方式計量公允值

	於活躍	重大可觀察的	重大不可觀察	總計
	市場的報價 (第一級)	輸入數據 (第二級)	的輸入數據 (第三級)	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
應收票據	—	1,131,661	—	1,131,661
衍生金融工具	—	1,728	—	1,728
按公允值計入損益的金融資產	—	2,451,496	—	2,451,496
	—	3,584,885	—	3,584,885

按公允值計量的負債：

截至2025年6月30日及2024年12月31日，本集團並無任何按公允值計量的金融負債。

於期內及截至2024年6月30日止六個月，金融資產及負債均無任何公允值計量第一級與第二級之間的轉撥，亦無從第三級轉入或轉出。



中期簡明綜合財務資料附註

2025年6月30日

35. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

已披露公允值的資產：

於2025年6月30日	採用下列方式計量公允值			總計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍 市場的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察的 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察的 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
貿易應收款項，非即期部分	—	1,289,439	—	1,289,439

於2024年12月31日	採用下列方式計量公允值			總計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍 市場的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察的 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察的 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
貿易應收款項，非即期部分	—	964,142	—	964,142



35. 金融工具的公允值及公允值等級(續)

公允值等級(續)

已披露公允值的負債：

於2025年6月30日	採用下列方式計量公允值			總計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍市場的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察的 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察的 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
計息銀行及其他借款，非即期部分	—	6,084,968	—	6,084,968

於2024年12月31日	採用下列方式計量公允值			總計 人民幣千元 (未經審核)
	於活躍市場的報價 (第一級) 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察的 輸入數據 (第二級) 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察的 輸入數據 (第三級) 人民幣千元 (未經審核)	
計息銀行及其他借款，非即期部分	—	5,574,206	—	5,574,206

36. 批准中期簡明綜合財務資料

中期簡明綜合財務資料於2025年8月28日獲董事會批准並授權刊發。